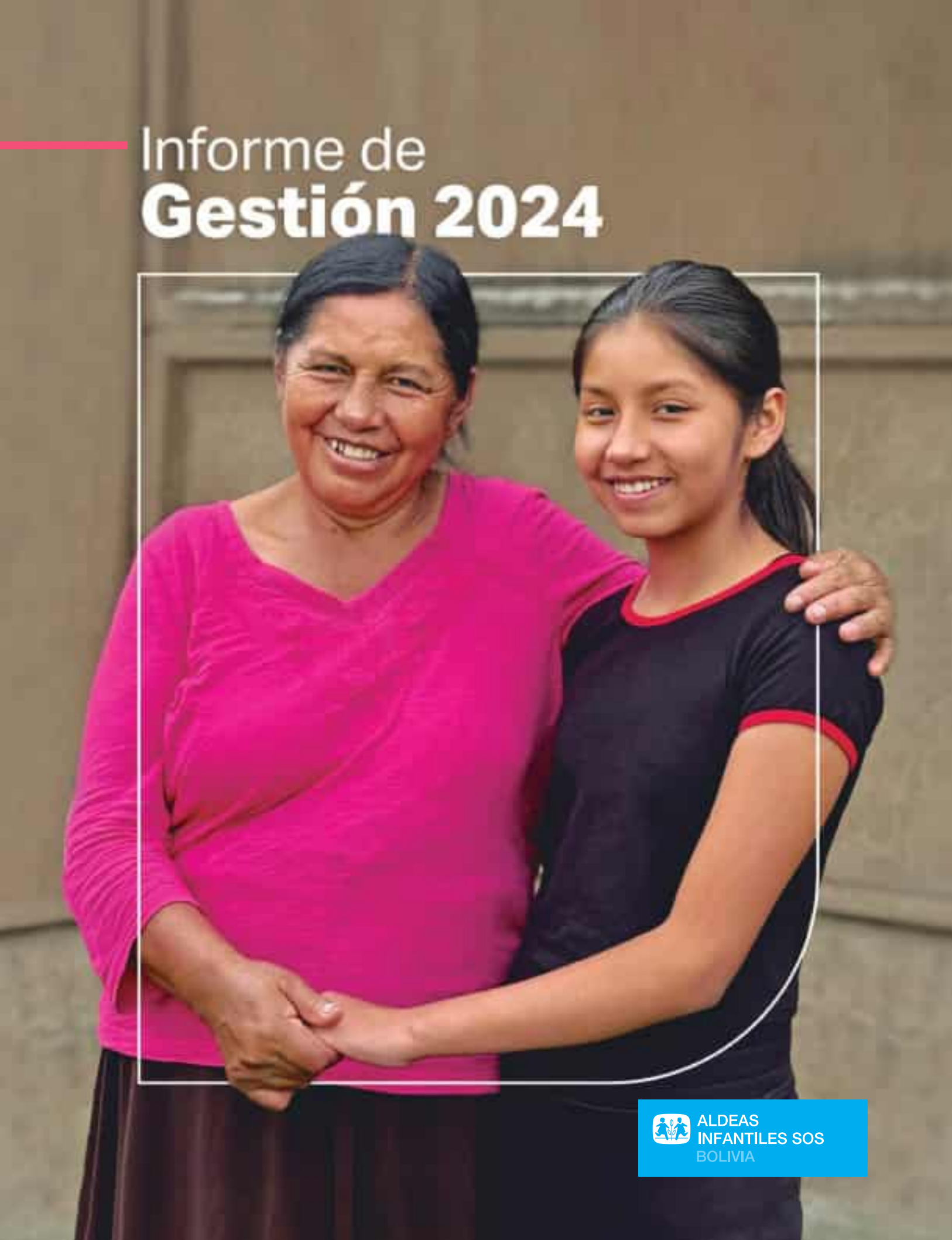
Informe de
Gestión 2024



ALDEAS
INFANTILES SOS
BOLIVIA

Aprobación de contenido
Alfonso Lupo Flores
Director Nacional

Elaboración
Comunicación y Marketing

Edición y revisión
Danitza Agudo
Eduardo Serrano

Diseño editorial
Vanessa Mercado Carrión

Foto de portada
Moesha Castellón

Contenido

1. Aldeas Infantiles SOS
Quiénes somos

1.1. Problemática de la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños 8

1.2. Aldeas Infantiles SOS y su labor ininterrumpida 11

1.3. Nuestra estructura organizacional 12

1.4. Gobierno corporativo: Liderazgo estratégico, ad honorem y con vocación social.....14

1.5. Nuestros aliados 16

1.6. Marco normativo internacional y nacional 18

1.7. Auditorías y mecanismos de control 20

2. Resultados
Gestión 2024

2.1. Categorías de servicios programáticos 24

2.2. Cobertura nacional y expansión programática 25

2.3. Servicios de Abogacía 26

2.4. Servicios de Fortalecimiento Familiar 29

2.5. Servicios de Cuidado Alternativo 31

2.6. Atención a jóvenes 33

3. Recursos financieros:
origen y aplicación

3.1. Fuentes de financiamiento 36

3.2. Aplicación de fondos 39

Mensaje del **Presidente de Aldeas Infantiles SOS Bolivia**

En Aldeas Infantiles SOS Bolivia, somos una organización esencialmente comprometida con la niñez que ha perdido o está en riesgo de perder el cuidado familiar. Este compromiso se refleja en nuestras intervenciones directas, en nuestra estructura organizativa y en la manera en que aplicamos cada recurso para proteger y fortalecer a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y sus familias.

Durante 2024, enfrentamos un cambio importante en nuestra forma de gestionar: adoptamos la modalidad de Gestión Basada en Resultados (GBR). Esta transición trajo consigo retos financieros, organizacionales y programáticos. Sin embargo, gracias al esfuerzo conjunto y a la fortaleza de nuestro equipo, pudimos enfrentar las dificultades y llevar a cabo este cambio de manera óptima, sentando bases más sólidas para el futuro.

A pesar de la crisis financiera mundial y nacional, nuestro trabajo con la infancia logró articular voluntades de distintos sectores de la sociedad. Gobiernos, empresas, comunidades, donantes individuales y organizaciones aliadas se sumaron para sostener y potenciar nuestro impacto. Si bien el contexto nos preocupa, también nos llena de orgullo ver que seguimos sumando manos y corazones comprometidos con la niñez.

Quiero expresar un agradecimiento profundo a nuestras colaboradoras y colaboradores, quienes son el pilar fundamental de nuestra organización. Gracias a su compromiso, su vocación y su dedicación diaria, hemos podido superar los cambios y seguir avanzando. Cada resultado alcanzado es un reflejo de su profesionalismo y su pasión por la causa.

Y, sobre todo, quiero rendir homenaje a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que, a pesar de las adversidades, siguen creciendo, soñando y empoderándose. Ellas y ellos son el centro de todo lo que hacemos. Escuchamos su voz, sus sueños, sus anhelos, y trabajamos cada día para que el mundo también los escuche. Estamos con ustedes, por ustedes y para ustedes.

Hoy más que nunca, mantenemos viva la esperanza. Seguiremos construyendo entornos seguros, afectivos y protectores, porque creemos que cada niña y niño merece una oportunidad real de crecer feliz, con la protección de su familia y la comunidad.

Con compromiso y esperanza,

Luis Roberto Urquizo Martins
Presidente de la Junta Directiva Nacional
Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Presentación del **Director Nacional** de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Más de 900.000 niñas y niños en Bolivia están en riesgo de perder el cuidado familiar o ya lo han perdido. A esto se suman los efectos persistentes de una pandemia que impactó profundamente a la sociedad y una crisis global y nacional que ha agravado las desigualdades. ¿Cómo ha afectado todo esto a las familias, niñas, niños, adolescentes y jóvenes en situación de mayor vulnerabilidad social?

Aldeas Infantiles SOS Bolivia estuvo presente allí, donde más se necesita: en los territorios donde niñas, niños y adolescentes están más expuestos a la violencia y enfrentan un alto riesgo de perder el cuidado familiar. Estuvimos cambiando vidas en los barrios, identificando a las familias de niñas y niños en riesgo, acompañando casos en los juzgados de niñez, coordinando con defensorías, y, sobre todo, trabajando junto a las familias para empoderarlas y fortalecer su capacidad de brindar un entorno seguro y protector.

En el 2024, a partir de nuestros servicios programáticos de Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo, llegamos a 34.974 niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias; de este total, 22.521 son participantes de atención directa, 1.182 son cuidadoras/es y 11.271 de alcance indirecto. Hemos trabajado con la población en mayor situación de vulnerabilidad social, quienes han enfrentado día a día las consecuencias de un mundo con mayores dificultades, pero que, con el apoyo suficiente, han demostrado que pueden salir adelante y ser un entorno protector para las niñas y niños.

Asimismo, nuestra labor, centrada por más de cinco décadas en el Fortalecimiento Familiar y el Cuidado Alternativo, dio un paso decisivo en 2024, pues fortalecimos nuestra línea de Abogacía, compartiendo nuestra experiencia con la sociedad civil y actores clave, con el objetivo de influir en políticas públicas, transformar prácticas de crianza y asegurar una protección más integral de la niñez. Esta línea de trabajo, que ya formaba parte de nuestra esencia, hoy se consolida como un servicio programático clave.

Nada de esto habría sido posible sin nuestros socios, donantes y aliados estratégicos. Su confianza y compromiso han sido esenciales para transformar directamente la vida de miles de niñas y niños.

A la vez, quiero agradecer a la Junta Directiva Nacional por su importante contribución a nuestra labor, su visión y experiencia fueron fundamentales para llevar adelante la organización. De la misma manera, agradecer y valorar al equipo de colaboradoras y colaboradores del país, que con su profesionalismo y dedicación llegan en el momento preciso para cambiar vidas, su trabajo cotidiano realmente cambia la realidad social.

Quiero destacar, también, especialmente el protagonismo cada vez más activo de niñas, niños, adolescentes y jóvenes. Su voz, sus ideas, sus sueños y su compromiso con cambiar el mundo nos inspiran a seguir construyendo una sociedad donde su participación sea plena, legítima y transformadora.

El 2024 ha sido un año clave. Un hito que marca un antes y un después en la forma en que trabajamos por y para la infancia. Con este informe, reafirmamos nuestro compromiso con cada niña, cada niño y cada familia, con su bienestar y protección.

Atentamente,

Alfonso Lupo Flores
Director Nacional
Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Misión

Trabajamos por el derecho de cada niña y niño a crecer en una familia.

Fortalecemos a las familias y comunidades para prevenir la pérdida del cuidado parental y brindamos alternativas de cuidado afectivo, seguro y estable cuando este se ha perdido. Promovemos entornos protectores que aseguren el desarrollo integral y la participación activa de niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

Visión

Un mundo donde ninguna niña o niño crezca solo.

Queremos que cada niña y niño crezca en una familia afectiva y protectora, con oportunidades para desarrollarse plenamente y contribuir a su comunidad.

1. Quiénes *somos*

Foto: Hairo Caba | Santa Cruz

1.1. Problemática de la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños

En el mundo:

Millones de niñas y niños pierden el cuidado de sus familias por causas como:

- **Violencia, conflictos armados y desplazamientos forzados.**
- **Pobreza extrema, crisis económica y desastres naturales.**
- **Negligencia, abandono o ausencia de figuras parentales.**
- **Emergencias sanitarias (como la pandemia de COVID-19).**

Se estima que 220 millones de niñas y niños** —uno de cada diez en el mundo— **viven sin cuidado parental o están en riesgo de perderlo.

En 10 distritos periurbanos de Bolivia:

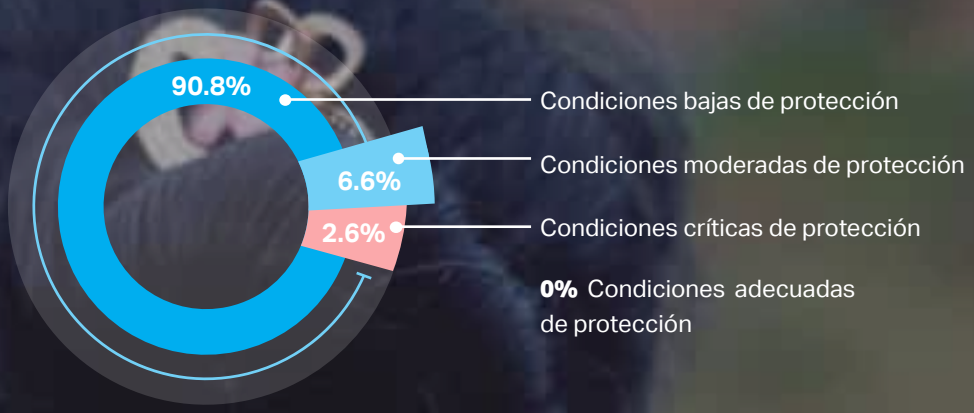
En 2017, la Universidad Católica Boliviana y Aldeas Infantiles SOS Bolivia realizaron un estudio[1] donde identificaron que existen más de 900.000 niñas, niños y adolescentes en riesgo de perder el cuidado familiar en todo el país.

En 2024, con el propósito de indagar esta problemática en zonas periurbanas de Bolivia donde Aldeas Infantiles SOS tiene intervención directa, ambas organizaciones realizaron el estudio: **"Fortaleciendo Familias: Diagnóstico de la protección infantil familiar en 10 distritos periurbanos de Bolivia".** La investigación fue realizada en los Distritos 8 de El Alto, Distrito 16 de La Paz, Distrito 1 de Potosí, Distrito 3 de Oruro, Distrito 9 de Cochabamba, Distritos 10 y 12 de Santa Cruz, Distrito 2 y 3 de Sucre y Distrito 7 de Tarija.

Los hallazgos son reveladores: más del 90% de niñas y niños se encuentran en condiciones bajas de protección, lo cual pone en riesgo su desarrollo integral y los expone a la desintegración familiar.

[1] *Estudio Cada Niño y Niña Cuenta, 2017. Universidad Católica Boliviana y Aldeas Infantiles SOS.*

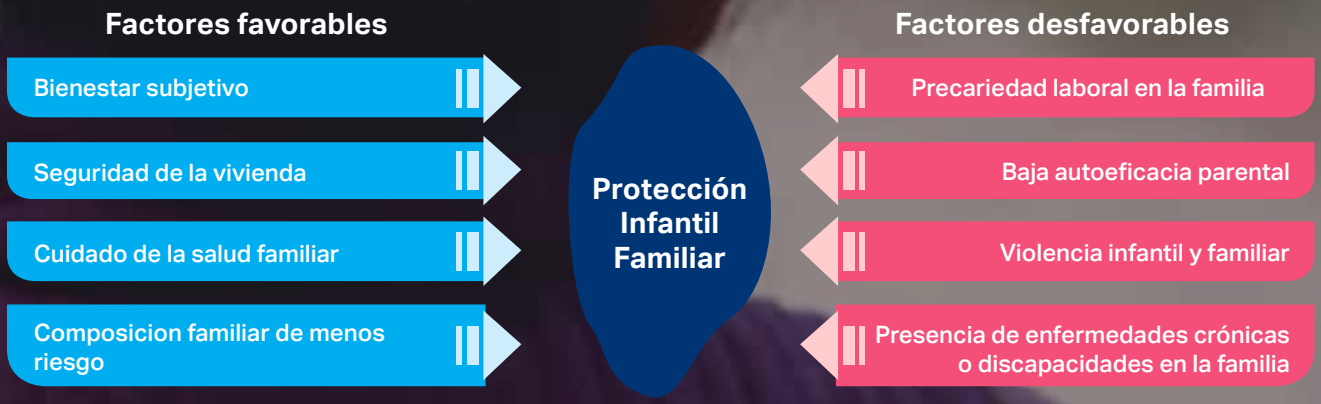
Situación de la protección infantil familiar en los distritos estudiados



¿Cuáles son los factores que determinan la protección infantil familiar?

Existen varios factores que influyen en la protección familiar de las niñas y niños, factores favorables y desfavorables que tienen que ver con el ámbito interno de las familias y también con el externo de la sociedad. El estudio diseñó un Índice de Protección Infantil Familiar Actualizado (IPIF-A) que identifica a estos factores:

Campo de fuerzas de factores de la Protección Infantil Familiar



Fuente: Fortaleciendo Familias: Diagnóstico de la protección infantil familiar en 10 distritos periurbanos de Bolivia.
Conoce el estudio completo en: www.aldeasinfantiles.org.bo/estudio2024

Conclusión: La protección de niñas y niños en las familias de los distritos estudiados enfrenta problemáticas estructurales. La situación es particularmente crítica en estos contextos periurbanos y requiere el fortalecimiento de redes comunitarias de apoyo, así como una mayor participación de instancias gubernamentales y de la sociedad civil. Es corresponsabilidad de todos fortalecer a las familias para garantizar la protección de cada niña y niño.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Cochabamba

Estamos donde más se necesita, para que cada niña y niño crezca en una familia segura y afectiva, ejerciendo sus derechos.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Tarija

1.2. Aldeas Infantiles SOS y su labor ininterrumpida

Aldeas Infantiles SOS Bolivia forma parte de la Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional. Hace más de cinco décadas en el país (1969), trabajamos de manera continua para prevenir y responder una de las problemáticas más profundas y sensibles: **la pérdida del cuidado familiar de niñas, niños y adolescentes.**

Nuestro enfoque es directo, integral y sostenible. Actuamos **antes, durante y después** de que una niña o niño pierda el cuidado de su familia, generando **respuestas a largo plazo,** hasta que la situación individual de cada niña, niño y familia se solucione.

Foto: Moesha Castellón | Cochabamba

¿Qué hacemos?

Desarrollamos 16 proyectos a nivel nacional, en alianza con comunidades, gobiernos y otras organizaciones.

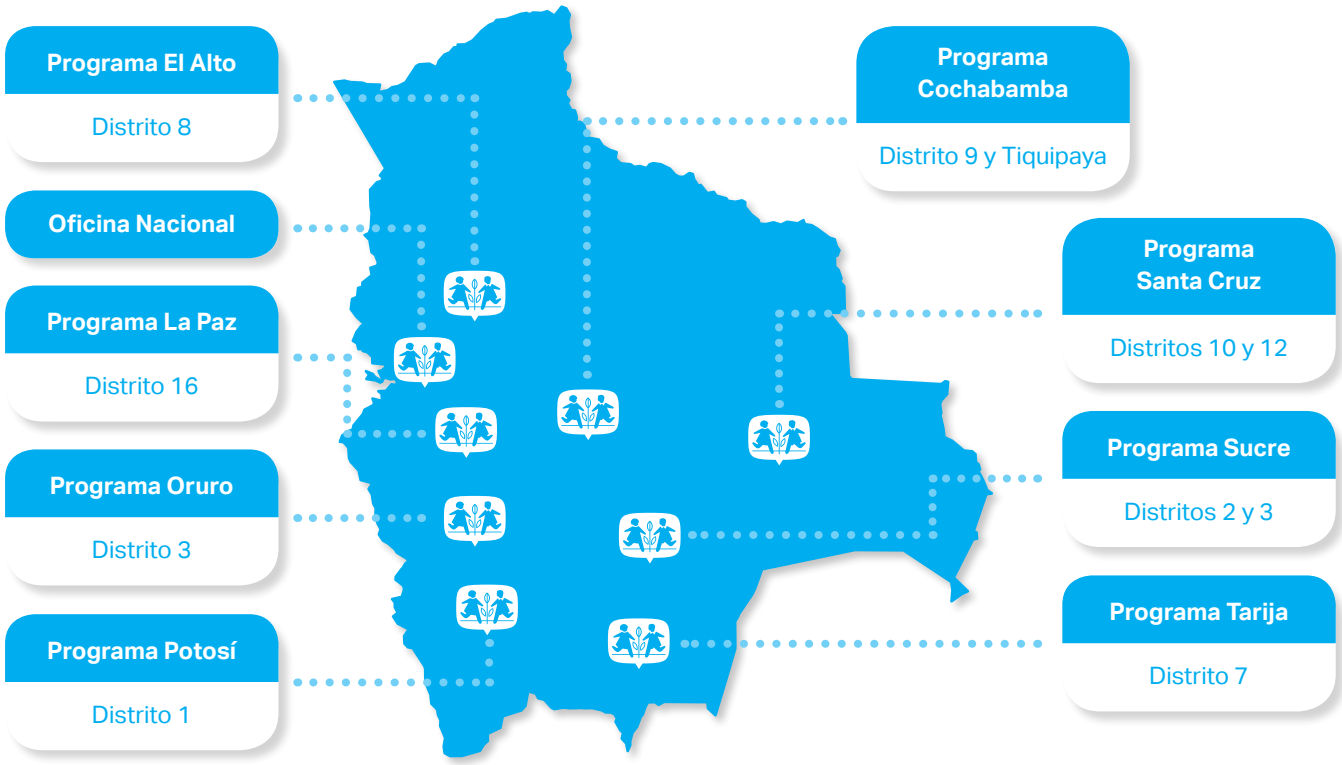
Llegamos directamente a **más de 23.000 niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias** en situación de alta vulnerabilidad social. Asimismo, llegamos a más de 11.000 de manera indirecta.

Promovemos el **Fortalecimiento Familiar** para evitar el abandono infantil, el **Cuidado Alternativo** con enfoque familiar y la **Abogacía para el cambio social.**

Nuestros servicios programáticos se desarrollan en **alianza y coordinación con comunidades, gobiernos y organizaciones de la sociedad civil,** articulando redes de apoyo sostenido para la protección y el bienestar de la infancia.

1.3. Nuestra estructura organizacional

Aldeas Infantiles SOS Bolivia cuenta con una estructura orientada a garantizar la calidad en la atención a niñas, niños y familias, la sostenibilidad y la eficiencia organizacional. Nuestra organización combina un modelo de gobernanza transparente con una operación descentralizada que permite respuestas adaptadas a cada contexto local:



Componentes principales de la estructura nacional:

Gobierno Corporativo

La Junta Directiva Nacional es el órgano que guía estratégicamente a la organización desde tres roles clave: fiduciario, estratégico y generativo. Su labor es ad honorem, comprometida y esencial para garantizar el cumplimiento de los principios de gobernanza organizacional. La máxima instancia es la Asamblea General, un espacio de rendición de cuentas y de decisión con todos los Socios Miembro, quienes forman parte de la organización y representan a la sociedad civil.

8 Programas descentralizados

Operamos en las ocho ciudades capitales del país (Cochabamba, La Paz, El Alto, Oruro, Potosí, Santa Cruz, Sucre y Tarija), a través de programas que implementan los servicios de Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo de forma contextualizada, articulando con actores públicos, comunitarios y de la sociedad civil.

Equipo Nacional de Dirección

Es el responsable de liderar la ejecución técnica y estratégica de los proyectos y servicios a nivel nacional. Coordina la planificación, el monitoreo de resultados, la gestión financiera y la articulación con la Federación Internacional y aliados estratégicos. Está conformada por la gerencia nacional, gerencias locales y el soporte de la Oficina Nacional.

Oficina Nacional

Sede central ubicada en la ciudad de La Paz. Su función principal es dar asesoramiento y soporte técnico, metodológico y operativo a los programas que se implementan en las ocho ciudades del país.

Talento humano nacional

En 2024, Aldeas Infantiles SOS Bolivia contó con un equipo de **409 colaboradoras y colaboradores profesionales bolivianos en todo el país.** El 66% del personal está enfocado en la atención directa a niñas, niños, adolescentes y jóvenes; el 27% brinda soporte técnico y administrativo a los programas de atención directa y el 7% ocupa roles gerenciales. Esta estructura refleja una clara orientación hacia la intervención directa con participantes de nuestros servicios.

Foto: Faviola Rivera | Potosí

1.4. **Gobierno corporativo:** Liderazgo estratégico, ad honorem y con vocación social

Aldeas Infantiles SOS Bolivia cuenta con un **Gobierno Corporativo sólido,** establecido según sus estatutos organizacionales. Este órgano guía a la organización desde tres roles fundamentales: **fiduciario, estratégico y generativo.**

El Gobierno Corporativo está compuesto por la **Junta Directiva Nacional,** todos profesionales bolivianos con profundo compromiso social y sensibilidad ante la situación de la niñez en el país. Todos sus miembros ejercen sus funciones **ad honorem,** aportando desde su experiencia y liderazgo a una gestión transparente, estratégica y orientada al bien común.

Junta Directiva Nacional *(Gestión 2023 - 2026)*

Luis Roberto Urquizo Martins

Presidente

Ana María Vargas de Granda

1ª Vicepresidenta

Guiomar Hylea Bejarano Gerke

2ª Vicepresidenta

Orlando Daniel Tejada Diez de Medina

Tesorero

Álvaro García Meza Velasco

Vocal

Edgar Ricardo Rück Arzabe

Vocal

Sergio Alberto Criales Aguirre

1er. Representante SOS KDI

Grace Alexandra Romero Jaldín

2da. Representante SOS KDI

Carlos Alfonso Lupo Flores

Director Nacional

Asimismo, es importante mencionar que el Presidente de la Junta Directiva, Luis Roberto Urquizo Martins, es miembro del Senado de Aldeas Infantiles SOS Internacional desde el año 2021, quien apoya activamente a la labor de la organización a nivel global.

La Junta Directiva Nacional organizó su trabajo en tres comisiones ejecutivas de trabajo, alineadas con sus tres roles clave:

- **Comisión ejecutiva: rol fiduciario**
  Se refiere al rol de supervisión y protección que asumen los miembros de la Junta Directiva en relación a la organización y su misión.

- **Comisión ejecutiva: rol estratégico**
  Se refiere al rol visionario de la Junta Directiva, que define una ruta orientadora para la organización, la cual se materializa en la planificación estratégica de corto y mediano plazo.

- **Comisión ejecutiva: rol generativo**
  Aporta una mirada innovadora y diferente que permita retomar la estrategia o comprender perspectivas nuevas frente a los retos y oportunidades.

1.4.1. Asamblea General Ordinaria 2024: rendición de cuentas, decisiones clave y participación

La Asamblea General es el máximo órgano deliberativo, una instancia de rendición de cuentas y decisión de Aldeas Infantiles SOS Bolivia. En esta instancia, el órgano ejecutivo rinde cuentas a los Socios Miembro, quienes son la base legal y de representación de la sociedad civil de la organización.

En 2024, la Asamblea General Ordinaria se desarrolló en la ciudad de Cochabamba, con la participación de la Junta Directiva y sus Socios Miembro. Este espacio fue clave para el ejercicio democrático y transparente de la organización, en el que:

- Se aprobó el Informe de Gestión 2023.
- Se aprobaron los estados financieros auditados de la gestión 2023.
- Se definió a la empresa auditora para la realización de la auditoría externa de la gestión 2024.
- Se revisaron y discutieron decisiones estratégicas que buscan la sostenibilidad.

1.4.1.1. Socios Miembro de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Los Socios Miembro integran la Asamblea General, eligen y pueden postular a la Junta Directiva Nacional, aprueban los estados financieros y el informe de gestión anual, definen la empresa auditora externa para la siguiente gestión y respaldan con su experiencia profesional y compromiso social el desarrollo estratégico de la organización.

Los Socios Miembro son personas voluntarias que forman la base legal de la organización y que representan a la sociedad civil. Participan ad honorem y su rol es fundamental para la gobernanza institucional.

A continuación, la lista de Socios Miembro de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, con representación de diferentes regiones del país:

La Paz

Miguel Burgoa, Guadalupe Cajías, Marcos Córdova, German Forguez, Javier Guachalla, Eduardo Godoy, María Elena de Manzano y Yehuda Lilo.

Santa Cruz

Eduardo Baldelomar, Carola Bazán, Raquel Cardona, Sonia de Domínguez, Paul Hadal, Ana Jaqueline Inturias, Martha Mendoza y Mirtha de Nostas.

Cochabamba

Gladys Durán de Gumucio, Jesús Mendoza, Antonio Pavisic y José Rodríguez.

Sucre

Sonia de Crespo.

Tarija

Marcelo Cassab.

1.5. Nuestros aliados

El trabajo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia no sería posible sin el compromiso de aliados estratégicos que comparten nuestra misión de proteger a la niñez en mayor situación de vulnerabilidad.

A lo largo de 2024, **fortalecimos alianzas estratégicas** que nos permitieron ampliar nuestro alcance, mejorar la calidad de nuestros servicios y construir soluciones sostenibles junto a las comunidades.

Gobiernos

Coordinamos con el Gobierno Nacional, Gobiernos Autónomos Departamentales y Municipales, así como con defensorías de la niñez, servicios de gestión social y juzgados especializados, en la implementación de servicios de atención directa y la gestión de políticas públicas.

Amigos SOS

Personas bolivianas solidarias que realizan aportes regulares y permiten que miles de niñas y niños crezcan en un entorno familiar protector.

Empresas comprometidas con la niñez

Importantes aliados del sector privado boliviano apoyan mediante **Responsabilidad Social Empresarial (RSE)** a familias en situación de vulnerabilidad, con donaciones y compromiso.

Financiadores internacionales

Contamos con el compromiso de las **Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs)** de la Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional, así como de **agencias de cooperación bilateral y multilateral,** que cofinancian y contribuyen a proyectos de impacto nacional.

Las APAs aliadas son:

- SOS-Kinderdörfer weltweit Hermann-Gmeiner-Fonds Deutschland e.V. (HGFD - Alemania)
- SOS Barnbyar (SOS Suecia)
- SOS-Kinderdorf e.V.(SOS Alemania)
- Aldeas Infantiles SOS España

Otros importantes aliados:

- Ministerio Federal de Cooperación
- Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ)
- Save The Children
- Fundación Sarastro
- Heimstaden
- BildungsChancen gGmbH (Education Loterry)

Asimismo, algunos proyectos con otras agencias aliadas, fueron con APAs como HGFD, SOS Barnbyar (SOS Suecia) y SOS Barnebyer (SOS Noruega).

Fundaciones y ONG

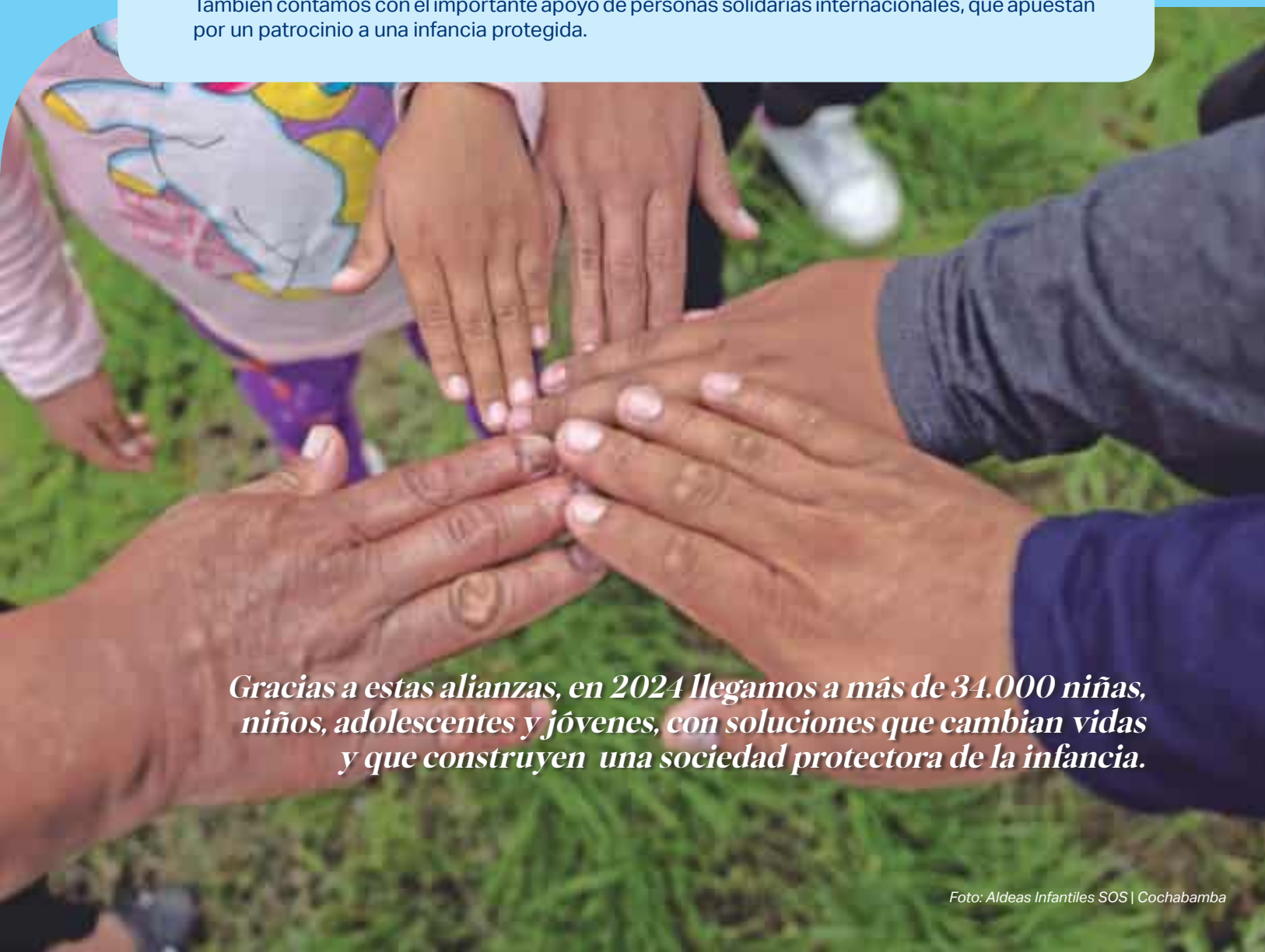
Nos articulamos con importantes actores de la sociedad civil para desarrollar intervenciones conjuntas, compartir metodologías y fortalecer el sistema de protección infantil.

Comunidades

Trabajamos con redes barriales, líderes comunitarios y organizaciones comunales en 10 distritos de Bolivia, fomentando participación activa para construir entornos protectores de la infancia.

Patrocinios internacionales

También contamos con el importante apoyo de personas solidarias internacionales, que apuestan por un patrocinio a una infancia protegida.



Gracias a estas alianzas, en 2024 llegamos a más de 34.000 niñas, niños, adolescentes y jóvenes, con soluciones que cambian vidas y que construyen una sociedad protectora de la infancia.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Cochabamba

1.6. Marco normativo internacional y nacional

El trabajo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia se rige por un conjunto de **normativas legales, estándares internacionales y políticas organizacionales,** que garantizan una gestión ética, transparente y centrada en los derechos de la niñez.

1.6.1. Marco normativo internacional

Nuestra labor se sustenta en compromisos globales, como:

- La **Convención sobre los Derechos del Niño de la ONU.**
- ***Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños de la ONU.***
- Los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)** relacionados con infancia, familia y bienestar social.

Asimismo, como parte de una organización global, cumplimos con **políticas de la Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional,** como:

- Políticas de cuidado, salvaguarda y protección infantil, enfocadas a cumplir con estándares de calidad en la atención a niñas, niños, adolescentes y jóvenes.
- Políticas financieras de auditoría, rendición de cuentas y transparencia.
- Políticas organizacionales que regulan nuestras cultura, ética y eficacia.

Conoce estas políticas en: www.aldeasinfantiles.org.bo/conocenos/politicas-aldeas-sos-bolivia

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Cochabamba

1.6.2. Marco normativo nacional

Aldeas Infantiles SOS Bolivia es una organización legalmente constituida como ONG ante el Estado Plurinacional de Bolivia. Cuenta con:

- **Registro Único Nacional de ONG,** emitido por el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo.
- **Personería jurídica,** emitida por el Ministerio de la Presidencia.
- Adecuación de estatutos conforme a la normativa vigente, emitido por el Ministerio de Autonomías.

Asimismo, el marco normativo nacional sobre el cual Aldeas Infantiles SOS Bolivia trabaja es:

- Código Niña, Niño y Adolescente (Ley 548) del Estado Plurinacional de Bolivia.

Además, la labor de la organización contribuye directamente en el *Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (PEDES)*, en referencia a la erradicación de la pobreza, así como a los pilares de la *Agenda Patriótica del Bicentenario 2025* del Estado Plurinacional de Bolivia.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Potosí

1.7. Auditorías y mecanismos de control

Nuestra gestión financiera y operativa es auditada anualmente por **firmas internacionales independientes y supervisada por:**

La Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional.	**Las Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APA) .**	**Instancias públicas nacionales** (como Impuestos Nacionales y Ministerios competentes).

Este sistema asegura un alto nivel de **transparencia y rendición de cuentas** hacia todos nuestros aliados y donantes.

1.7.1. Resultados de Auditoría 2024

Conforme a lineamientos internacionales, Aldeas Infantiles SOS Bolivia se somete anualmente a una auditoría externa independiente, realizada por una firma con representación internacional.

En la gestión 2024, la auditoría fue realizada por la empresa Ruizmier Group que emitió un dictamen limpio y sin observaciones, confirmando la correcta administración de los recursos, el cumplimiento normativo y la transparencia en todos los niveles de gestión. A continuación, el dictamen de auditoría externa:

ruizmierGroup

Informe de los Auditores Independientes

Señores
Directores de la
ONG Aldeas Infantiles SOS (Bolivia)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la ONG Aldeas Infantiles SOS (Bolivia), ("la ONG"), que comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2024, el estado de actividades y el estado de flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la ONG al 31 de diciembre de 2024, así como los resultados de sus actividades y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con Políticas Contables de SOS Kinderdorf International y, en cuanto a la exposición, la Resolución RND 10-0030-05 del Servicio Nacional de Impuestos (SIN).

Ruizmier Pelaez S.R.L.

Lic. Aud. Virgilio Ramos C. (Socio)
Reg. N° CAUB-2230

La Paz, 29 de abril de 2025

Nº 002909

El informe completo ha sido remitido a las instancias competentes, en cumplimiento de la normativa vigente.

2. Resultados *gestión 2024*

Durante el 2024, Aldeas Infantiles SOS Bolivia desarrolló tres categorías de servicios programáticos con 14 servicios en total*: **Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo**, mediante 16 proyectos con un modelo de Gestión Basada en Resultados (GBR).

Esta labor se desarrolló **generando alianzas y coordinación con instancias gubernamentales, comunidades y otras organizaciones**, promoviendo la generación de importantes redes de protección de la infancia.

La **atención directa de Aldeas Infantiles SOS fue un elemento diferenciador,** el cual se desarrolló a partir del recurso humano de colaboradoras y colaboradores en atención a la niñez, quienes realizaron intervenciones directas para niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias en situación de alta vulnerabilidad social; una labor continua y personalizada, en servicios puerta a puerta a familias que están en diferentes barrios de la ciudad o en cada Aldea Infantil SOS.

Conoce la descripción de los 14 servicios en aldeasinfantiles.org.bo/conocenos/nuestra-respuesta

Foto: Faviola Rivera | Potosí

2.1. Categorías de servicios programáticos

Aplicando las *Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños de la ONU,* las tres categorías de servicios programáticos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia consisten en:

1 Abogacía para entornos protectores de la niñez

Capitaliza la experiencia en el cuidado y protección infantil de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, transmitiendo estrategias, metodologías y herramientas a diferentes aliados gubernamentales, comunitarios y de la sociedad civil, buscando fortalecer al sistema de protección infantil con políticas públicas y prácticas comunitarias de protección de la infancia.

2 Fortalecimiento Familiar para evitar el abandono infantil

Aborda la prevención de la pérdida del cuidado familiar, brindando servicios directos a niñas, niños y familias en alta situación de vulnerabilidad social que enfrentan una problemática múltiple, como la pobreza, enfermedades graves, migración, consumo de sustancias controladas, violencia intrafamiliar, etc.

3 Cuidado Alternativo para restituir el cuidado familiar

Restituye el derecho a vivir en una familia a niñas, niños, adolescentes y jóvenes que han perdido el cuidado familiar. Responde a las necesidades individuales de cada participante, promoviendo la reintegración familiar o, si no es posible, apoyando su desarrollo hacia una vida independiente con vivienda, salud, educación y empleo, hasta los 24 años.

2.2. Cobertura nacional y expansión programática

En 2024, Aldeas Infantiles SOS Bolivia llegó a **34.974 niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias**; de este total, **22.521 son participantes de atención directa, 1.182 son cuidadoras/es y 11.271 de alcance indirecto**, a través de procesos comunitarios, campañas de sensibilización y soporte técnico.

Cobertura nacional de atención a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias, en 2024

Categoría de Servicio	Cantidad de niñas y niños		Cantidad de cuidadoras/es
	Atención directa	Alcance indirecto	
Servicios de Abogacía	18.004	9.965	0
Servicios de Fortalecimiento Familiar	3.503	1.306	1.182
Servicios de Cuidado Alternativo	1.014	0	0
Total	22.521	11.271	1.182
	34.974		

Fuente: Base de datos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

En 2024, sucedieron importantes cambios en cuanto a cobertura.

Superamos la proyección de cobertura en **27%, esto debido a que los servicios de Abogacía tuvieron un gran desempeño, generando mayor impacto social.**

Crecimos en servicios de Fortalecimiento Familiar, atendiendo **a 355 familias adicionales que requerían nuestro apoyo,** especialmente en el Servicio de Familia Ampliada.

Se redujo de forma planificada (respecto al año anterior) la cobertura de 100 niñas, niños y adolescentes participantes de **Cuidado Alternativo** para avanzar hacia un enfoque más preventivo.

2.3. Servicios de **Abogacía**

Buscando entornos protectores de la niñez y un sistema de protección infantil más fuerte

Durante 2024, Aldeas Infantiles SOS Bolivia, basada en su experiencia de atención directa, consolidó los Servicios de Abogacía como una línea estratégica para fortalecer al sistema de protección infantil en Bolivia.

También, con base en los datos relevantes en el estudio *Fortaleciendo Familias: Diagnóstico de la protección infantil familiar en 10 Distritos periurbanos de Bolivia*[2], focalizamos la intervención en aquellos distritos, desarrollando acciones en estrecha coordinación con las organizaciones comunitarias y gobiernos municipales y departamentales. Esta labor busca generar espacios seguros y protectores para las niñas, niños y familias.

Paralelamente, la organización trabajó en alianza con otras organizaciones de la sociedad civil y entidades gubernamentales, contribuyendo al fortalecimiento del sistema de protección infantil a través de programas, proyectos e iniciativas de política pública, generando mayor impacto social.

2.3.1. Avances legislativos: fortalecimiento del marco legal

Capitalizando la experiencia de atención directa de Aldeas Infantiles SOS por muchos años y en alianza con gobiernos, comunidades y otras organizaciones, se impulsaron **tres leyes clave** que refuerzan el derecho de las niñas y niños a crecer en familias protectoras:

Ley Nacional 150/2022-2023

Promueve **el derecho a vivir en familia y adopta estándares internacionales.** La ley fue aprobada por unanimidad en la Cámara de Senadores y sigue su curso legislativo en la Cámara de Diputados.

Ley Municipal 1619 (Santa Cruz)

Reconoce e institucionaliza a **promotores comunitarios de protección infantil** en los distritos de la ciudad, articulándolos con las Defensorías de la Niñez y Adolescencia para apoyar niñas, niños y familias.

Ley Municipal 1457/2024 (Cochabamba)

Incorpora el **Fortalecimiento Familiar para evitar el abandono infantil como política pública local,** a partir del pilotaje de proyectos con Aldeas Infantiles SOS que atendieron directamente a la población en mayor situación de vulnerabilidad.

Estas normativas fortalecen el sistema de protección infantil, convirtiéndose en importantes referentes de avance jurídico para la niñez.

[2] *Estudio Fortaleciendo Familias: Diagnóstico de la protección infantil familiar en 10 distritos periurbanos de Bolivia.*

2.3.2. Protección comunitaria: barrios que cuidan a la infancia

En 10 distritos periurbanos (Distritos 8 de El Alto, Distrito 16 de La Paz, Distrito 1 de Potosí, Distrito 3 de Oruro, Distrito 9 de Cochabamba, Distritos 10 y 12 de Santa Cruz, Distritos 2 y 3 de Sucre y Distrito 7 de Tarija), junto a las organizaciones comunitarias y gobiernos municipales y/o departamentales, Aldeas Infantiles SOS trabajó con redes barriales para:

- Identificar riesgos de violencia o abandono infantil.
- Crear comités barriales de protección de la infancia y evitar situaciones de maltrato, con protocolos de actuación que involucran a instancias gubernamentales.
- Fortalecer liderazgos barriales en la protección de derechos de la niñez, buscando soluciones sostenibles para las niñas y niños en sus planes de desarrollo territorial.

2.3.3. Escuelas como espacios seguros

En aproximadamente **20 unidades educativas** se implementaron estrategias de salvaguarda infantil, capacitando a:

Más de
11.000
niñas, niños y adolescentes y sus familias.

Más de
500
maestras y maestros de escuelas y colegios.

20
equipos de dirección educativa, proyectando fortalecer la salvaguarda infantil en su entorno escolar.

Se abordaron temas de prevención de la violencia infantil, canales de denuncia seguros y derechos de la niñez y adolescencia. El propósito a mediano plazo es consolidar **Políticas de Salvaguarda y Protección Infantil** en las unidades educativas de zonas en alta exposición a la violencia.

2.3.4. Articulación técnica con instancias del Estado

A partir de la experiencia de atención directa de Aldeas Infantiles SOS Bolivia en diferentes proyectos que se implementaron en sociedad con gobiernos municipales, se desarrollaron y articularon metodologías y herramientas prácticas con gobiernos locales para:

Fortalecer a **366 Centros Infantiles Comunitarios** en diferentes ciudades como El Alto, Cochabamba, Potosí, Sucre, Tarija, Oruro, La Paz y Santa Cruz, a partir de capacitación a educadoras y equipos técnico profesional en metodologías de cuidado infantil.

Reforzar servicios públicos de Fortalecimiento Familiar, compartiendo la experiencia metodológica y herramientas psicosociales del **Servicio de Contención Familiar de Aldeas Infantiles SOS,** en ciudades como Cochabamba, Tarija, Sucre, El Alto, La Paz y Santa Cruz.

Esta labor fortalece el sistema de protección infantil, generando sostenibilidad a largo plazo.

Resumen de logros en Abogacía:

3

leyes de protección de la infancia aprobadas en coordinación con gobiernos, comunidades y otras organizaciones.

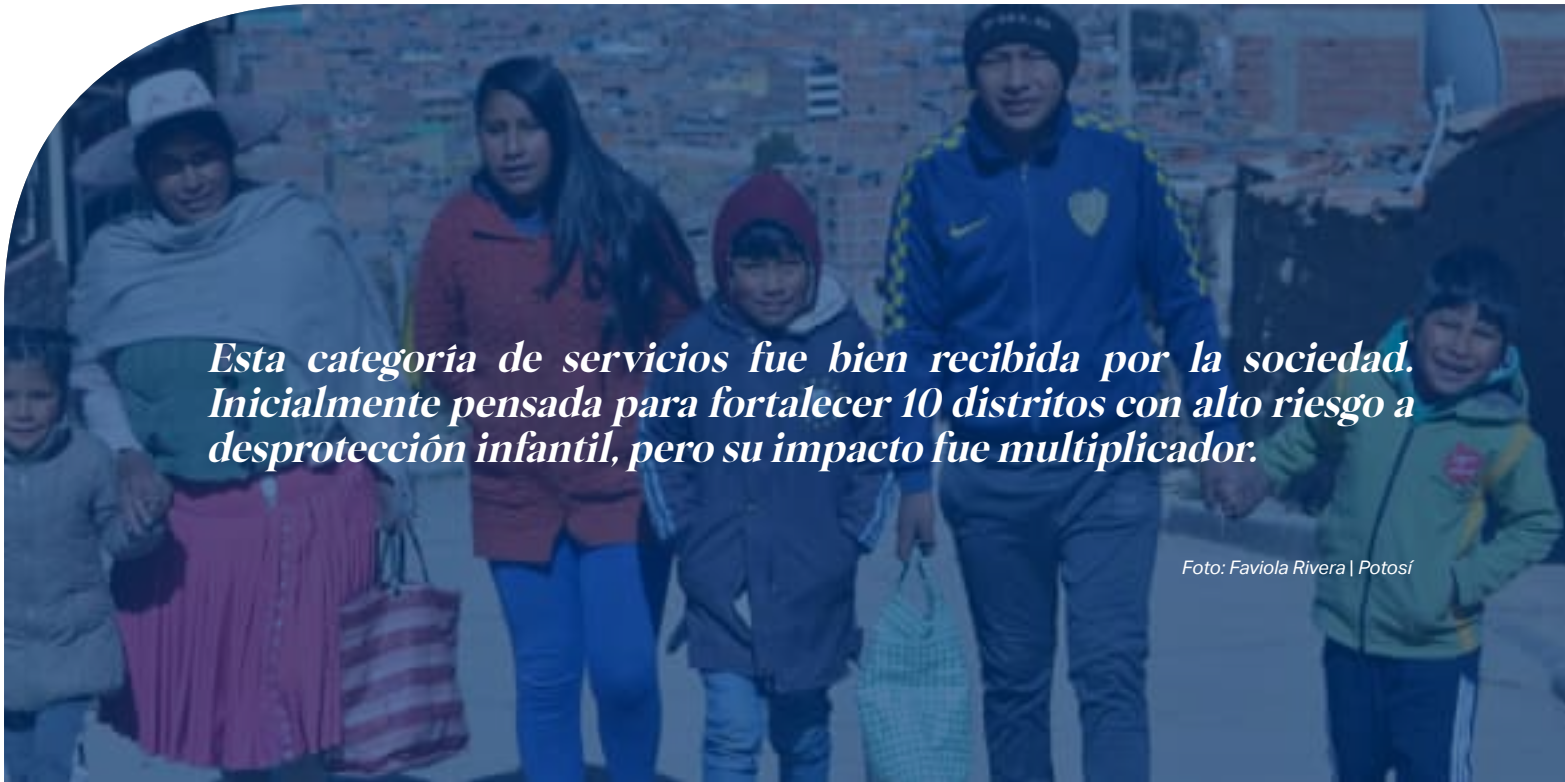
Más de

18.000

personas activadas con la protección de la niñez.

10

Distritos con alta exposición a la vulnerabilidad activados por la protección de la infancia, en ocho ciudades del país.



Esta categoría de servicios fue bien recibida por la sociedad. Inicialmente pensada para fortalecer 10 distritos con alto riesgo a desprotección infantil, pero su impacto fue multiplicador.

Foto: Faviola Rivera | Potosí

2.4. Servicios de **Fortalecimiento Familiar**

Prevención del abandono infantil y acompañamiento a las familias para la autosuficiencia

Durante 2024, los Servicios de Fortalecimiento Familiar de Aldeas Infantiles SOS Bolivia se consolidaron como una respuesta efectiva y sostenible para **evitar la pérdida del cuidado familiar de 3.503 niñas y niños de 1.182 familias en situación de vulnerabilidad.** A partir de intervenciones directas e individualizadas, comunitarias y articuladas con el Estado, se logró fortalecer las capacidades parentales, estabilizar a niñas y niños que atravesaron diferentes tipos de violencia y mejorar las condiciones de crianza de su entorno.

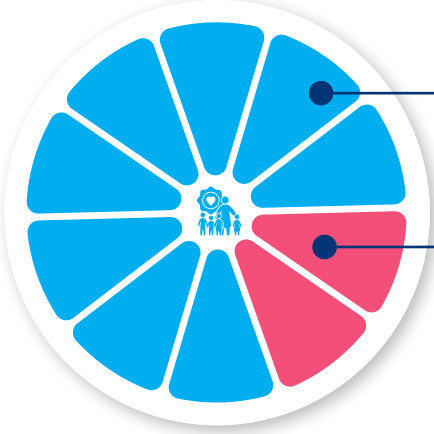
2.4.1. Autosuficiencia familiar

Durante la gestión, después de 1 a 3 años de apoyo psicológico, social y material, y con acompañamiento planificado, egresaron 134 familias, logrando que:

377

niñas y niños eviten la pérdida del cuidado familiar

Del total de familias, la mayoría alcanzó un nivel de autosuficiencia, como se describe en el siguiente gráfico:



- **El 80% de las familias egresadas alcanzó la autosuficiencia,** con ingresos estables, redes de apoyo activas y capacidades de protección.
- **El 20% restante, aunque migró o se desvinculó del servicio,** desarrolló habilidades de crianza que contribuyen a evitar situaciones de riesgo futuro.

2.4.2. Desarrollo integral infantil

El riesgo de pérdida del cuidado familiar trae consecuencias directas en el desarrollo de las niñas y niños, en muchos casos afectando su estado nutricional, su acceso a educación, el deterioro de su salud física o mental, etc. Por ese motivo, los servicios de Fortalecimiento Familiar trabajan en fortalecer directamente estas áreas de desarrollo de las niñas y niños, logrando importantes resultados en 2024:

- **El 75%** de las niñas y niños alcanzaron un desarrollo adecuado para su edad.
- **El 25%** restante aún requiere apoyo en atención psicosocial, especialmente en salud mental.

2.4.3. Proyectos clave ejecutados en 2024

Durante el año se concluyeron **cuatro proyectos emblemáticos,** implementados por alrededor de 3 a 4 años en alianza con gobiernos municipales y comunidades, que marcaron un impacto significativo:

Cochabamba

Fortalecimiento Familiar para mujeres con hijos menores de 6 años, llegando a 175 mujeres en situación de vulnerabilidad, responsables colectivamente de 220 niñas y niños de entre 0 y 6 años.

Sucre y Tarija

Apoyo a familias afectadas por la COVID-19, con enfoque en prevención del abandono infantil, llegando a 500 niñas, niños y 171 familias.

Cochabamba

Proyecto de Contención Familiar para prevenir el abandono infantil, llegando a 100 niñas y niños de 28 familias en alta vulnerabilidad social.

Santa Cruz

Intervenciones integrales de salud mental y apoyo psicosocial familiar para 635 niñas, niños y sus familias.

Cada uno de estos proyectos trabajó directamente con servicios municipales y aliados locales para garantizar continuidad y sostenibilidad.

2.4.4. Estimulación temprana y cuidado diario a niñas y niños en primera infancia

En 2024, fueron 619 niñas y niños de 0 a 5 años que recibieron atención diaria, alimentación, estimulación y acompañamiento familiar en los Servicios de Espacios de Cuidados Diarios de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, en alianza con gobiernos locales de 8 ciudades.

Este servicio permite que las niñas y niños crezcan protegidos mientras sus familias trabajan, y fortalece capacidades familiares y comunitarias para prevenir el abandono infantil.

Resumen de logros en Fortalecimiento Familiar

Evitamos que

3.503

niñas y niños pierdan el cuidado familiar, estabilizando sus vidas y fortaleciendo a sus familias.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Cochabamba

2.5. Servicios de **Cuidado Alternativo**

Protección integral cuando el cuidado familiar se ha perdido

En 2024, los servicios de Cuidado Alternativo **se diversificaron y especializaron,** consolidando nuevas metodologías adaptadas a las necesidades de niñas, niños y adolescentes que perdieron el cuidado parental.

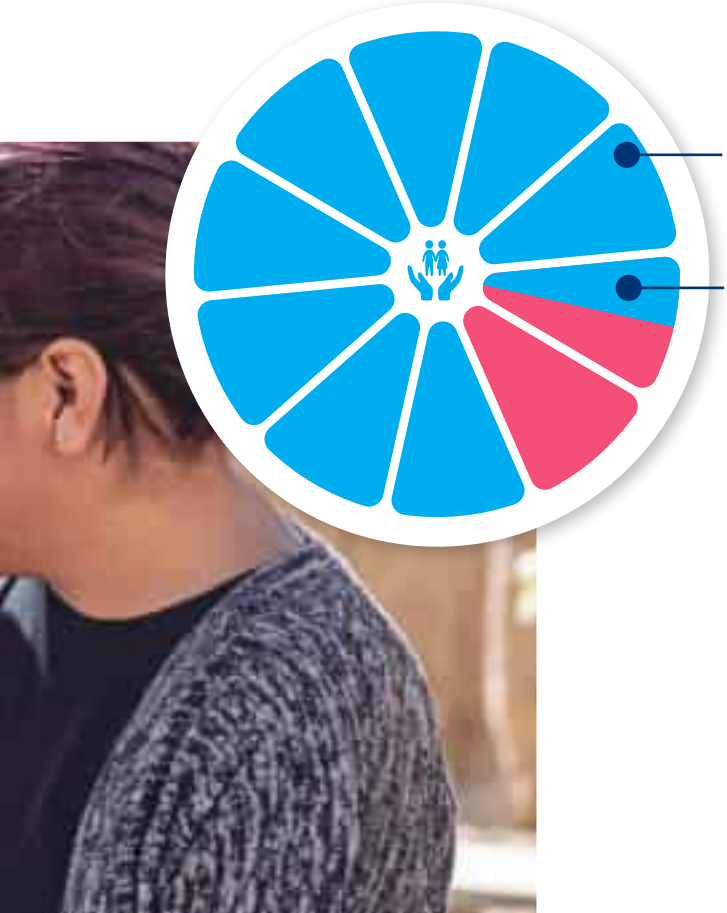
Se fortalecieron los servicios de **Familia Sustituta y Hogares Funcionales,** y se optimizó la labor de **121 Familias SOS,** incorporando una **segunda cuidadora** en trabajo conjunto con las Madres SOS, promoviendo un acompañamiento más cercano y compartido.

Además, se consolidaron **estrategias de salvaguarda infantil y juvenil,** integrando un enfoque participativo con la opinión activa de niñas, niños y adolescentes en los entornos de cuidado.

Durante este periodo, la cobertura se redujo de manera planificada y responsable en **100 participantes respecto al año anterior,** y ya no ingresaron más niñas y niños a los servicios de Familias SOS debido a **limitaciones presupuestarias** y al enfoque progresivo hacia **servicios preventivos y de abogacía.**

2.5.1 Desarrollo integral y bienestar psicosocial de niñas, niños y adolescentes

A partir de un trabajo individualizado en el desarrollo personal, emocional y físico de cada participante, la mayoría de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes alcanzó un desarrollo acorde a su edad, como muestra el siguiente gráfico:



- El **86% alcanzó un desarrollo acorde a su edad** gracias a su entorno familiar protector.
- El **14% recibió atención especializada** por condiciones médicas o necesidades psicosociales particulares.

Esto demuestra un acompañamiento sensible, adaptado a las necesidades de cada niña, niño o adolescente.

2.5.2. Salud mental con enfoque integral

Durante el año, a partir de un diagnóstico de salud mental a la totalidad de participantes de Familias SOS, se abordó la situación particular de cada niña, niño, adolescente y joven, en el que se tuvo el siguiente resultado:

- El **69% tuvo seguimiento preventivo** sin requerir intervención intensiva.
- El **31% recibió atención psicosocial** especializada.

Este componente refleja un compromiso creciente con el bienestar emocional, y con la detección oportuna de señales de riesgo o daño emocional.

2.5.3. Reintegración familiar

El objetivo es que las niñas y niños retornen a un entorno familiar seguro. Por ello, Aldeas Infantiles SOS Bolivia trabaja con las familias de origen desde el momento en que la autoridad gubernamental determina la derivación a nuestros servicios, fortaleciendo también las redes familiares de cada niña y niño.

En 2024:

- 100 niñas, niños y adolescentes fueron parte de procesos activos de reintegración familiar.
- 16 lograron regresar con éxito a sus familias, tras un acompañamiento sostenido de hasta dos años.

Asimismo, un caso fue derivado a un centro de acogida, debido a circunstancias excepcionales. Respecto a las demás niñas y niños participantes de nuestros servicios, el trabajo continúa, en articulación con instancias gubernamentales, asegurando que el retorno familiar sea seguro, voluntario y sostenible.

Foto: Moesha Castellón | Cochabamba

Resumen de logros en Cuidado Alternativo:

Restituimos la protección integral en una familia a:

1.014

niñas, niños, adolescentes y jóvenes,
quienes crecen en entornos familiares y protectores.

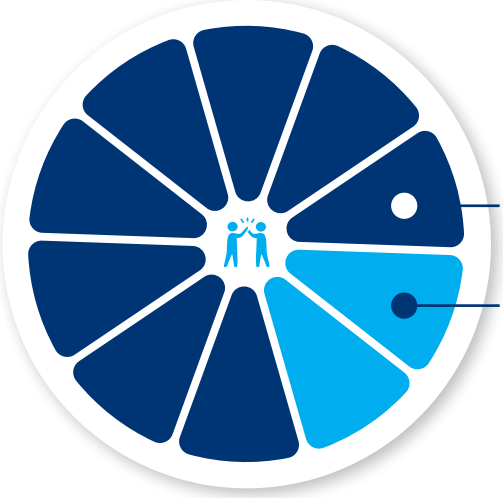
2.6. Atención a **jóvenes**

Acompañamiento hacia una vida autónoma, educativa y laboral

En 2024, Aldeas Infantiles SOS Bolivia **independizó a 112 jóvenes y acompañó a 393 en su proceso de transición hacia la vida independiente.** Este servicio inicia en la adolescencia y dura hasta aproximadamente los 24 años de edad, se centra en brindar soporte integral y se aborda tres áreas clave: **salud mental, formación técnica o profesional y empleabilidad,** plasmados en los proyectos de vida que los ayuda a cumplir sus metas y sueños personales.

2.6.1. Independencia con respaldo

Fueron 112 jóvenes que se independizaron con aproximadamente 24 años de edad, después de haber crecido en una Familia SOS y haber tenido el acompañamiento adecuado en su transición a la vida independiente. De este total:



- **86** alcanzaron la autosuficiencia.
- **26** enfrentan dificultades en sus proyectos de vida.

Si bien los resultados son alentadores con 86 jóvenes que han logrado la autosuficiencia al independizarse, aún persiste un problema significativo con los 26 restantes, pues todavía existe un desafío estructural vinculado al acceso de oportunidades laborales formales y los desafíos personales de alta complejidad que, incluso con el acompañamiento psicosocial, no ha permitido una plena autosuficiencia y aún requieren apoyo y seguimiento.

2.6.2. Educación como base del proyecto de vida

De los 393 jóvenes a quienes se acompañó en su proyecto de vida, la mayoría accedió a oportunidades de formación universitaria y/o técnica:

- **El 85% avanzó en su bachillerato, formación técnica o superior,** estudiando en diferentes unidades educativas, institutos o universidades públicas y/o privadas, abordando carreras técnicas y profesionales como: Gastronomía, Administración de Empresas, Psicología, Comunicación Social, Tecnología, Ingeniería Comercial, Medicina, etc.

Asimismo, es importante recalcar que:

- **31 jóvenes** estudiaron carreras universitarias con becas completas, a partir del *Programa Global de Becas HGFD* (25) y de la *Fundación Banco Mercantil Santa Cruz: Puedes crecer*, con la Universidad Católica Boliviana (6), aprobando el año con buen desempeño o titulándose después de culminar su carrera profesional.

- **1 joven de Cochabamba** fue seleccionado para una beca de maestría en España.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Tarija

2.6.3. Formación laboral y alianzas estratégicas

El acceso al empleo formal sigue siendo un reto estructural en el país, pero en 2024 se lograron avances importantes a través de alianzas globales y nacionales, en el marco de la iniciativa federativa del programa YouthCan!:

- *210 jóvenes han fortalecido capacidades blandas para la empleabilidad.*
- *110 jóvenes participaron en capacitaciones técnicas en pintura decorativa con el respaldo de Akzonobel.*
- *28 jóvenes fueron apoyados junto a DHL, con mentorías, prácticas remuneradas y conexión con empleadores.*
- *20 jóvenes participaron en prácticas laborales y pasantías en empresas de Bolivia.*

Estas iniciativas brindaron herramientas prácticas y acceso a redes de empleabilidad y mentoría profesional.

Resumen de logros en Atención a jóvenes:

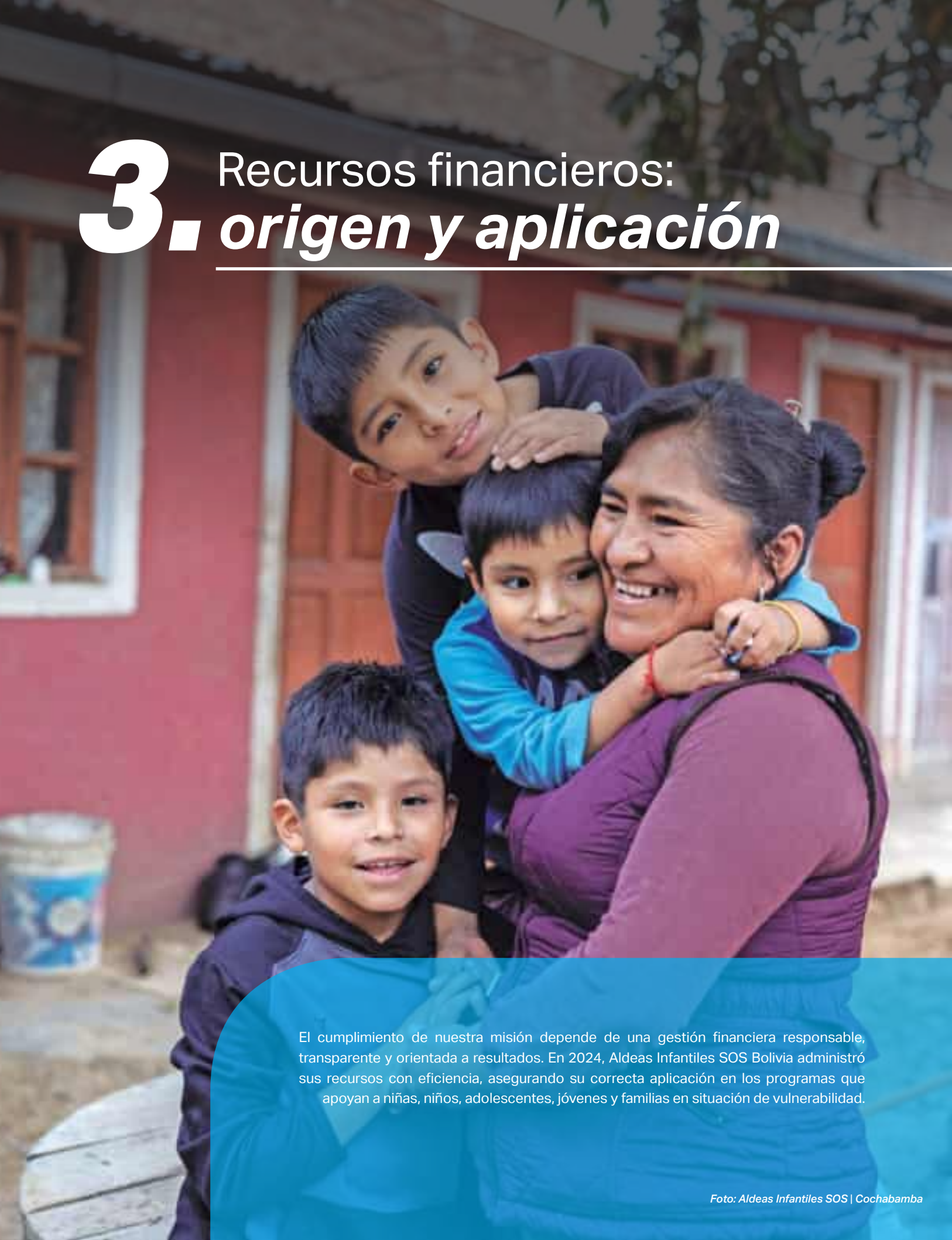
86

jóvenes independizados alcanzaron la autosuficiencia completa, cumpliendo sus **expectativas en la vida.**

94%

de jóvenes cumplieron los objetivos de su **proyecto de vida.**

3. Recursos financieros: *origen y aplicación*



El cumplimiento de nuestra misión depende de una gestión financiera responsable, transparente y orientada a resultados. En 2024, Aldeas Infantiles SOS Bolivia administró sus recursos con eficiencia, asegurando su correcta aplicación en los programas que apoyan a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias en situación de vulnerabilidad.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Cochabamba

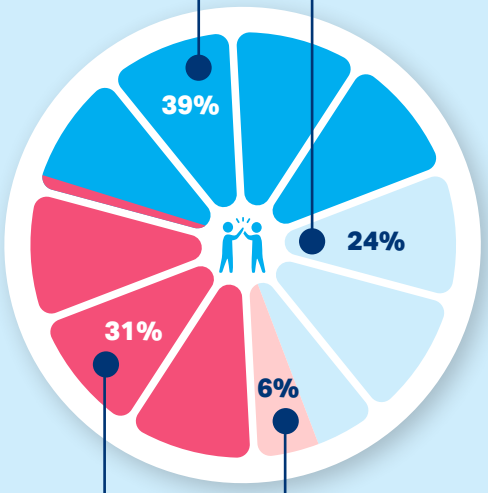
3.1. Fuentes de **Financiamiento**

La estructura de ingresos se mantuvo equilibrada y alineada a los objetivos estratégicos de la organización. Mantuvimos cuatro fuentes de ingresos financieros:

Subsidio internacional:
Aportado principalmente por cuatro Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APA) de la Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional, que cofinancian 9 Proyectos Estándar en Bolivia. Las APAs son:

- SOS-Kinderdörfer weltweit Hermann-Gmeiner-Fonds Deutschland e.V. (HGFD- Alemania)
- SOS Barnbyar (SOS Suecia)
- SOS-Kinderdorf e.V. (SOS Alemania)
- Aldeas Infantiles SOS España

Patrocinio internacional:
Donaciones de 14.313 personas solidarias de países como Suecia, Alemania, Noruega, entre otros, que apoyan de forma continua el cuidado y protección de niñas y niños en Bolivia.



Ingresos locales:
Generados a través de estrategias de recaudación de fondos locales como donaciones individuales, alianzas con empresas, proyectos con agencias de cooperación y contrapartidas gubernamentales.

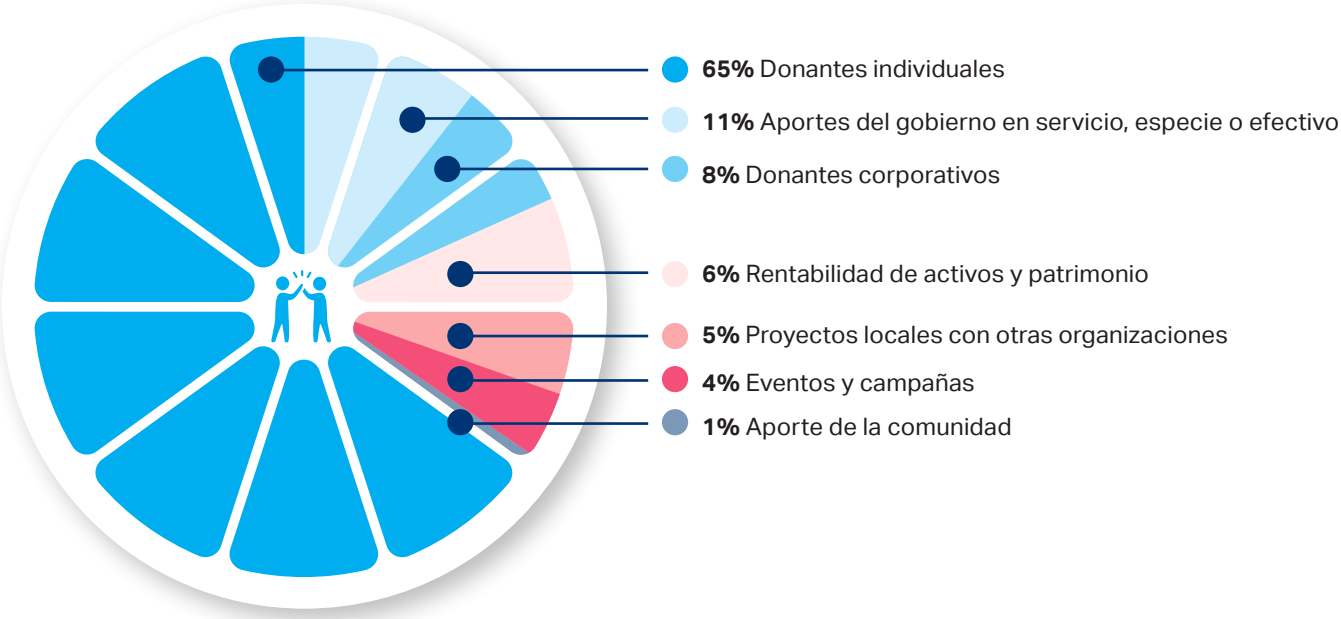
Otros proyectos con APAs:
Financiamiento complementario de proyectos en alianza con HGFD, SOS Barnbyar (SOS Suecia) y SOS Barnebyer (SOS Noruega), junto a otros actores internacionales como BMZ (Alemania) y las empresas Heimstaden y BildungsChancen gGmbH (Education Lottery).

Cabe destacar que Aldeas Infantiles SOS Bolivia atraviesa un proceso de reducción progresiva del Subsidio internacional, el cual se estima llegará al 28% hacia 2028. Esta proyección implica que los ingresos locales deberán incrementarse de manera sostenida para cubrir la diferencia y garantizar la continuidad de los programas.

Foto: Faviola Rivera | Potosí

3.1.1. Ingresos locales

En 2024, los ingresos locales representaron el 31% del total de financiamiento, consolidándose como una fuente clave para la sostenibilidad financiera. Estos recursos provienen de:



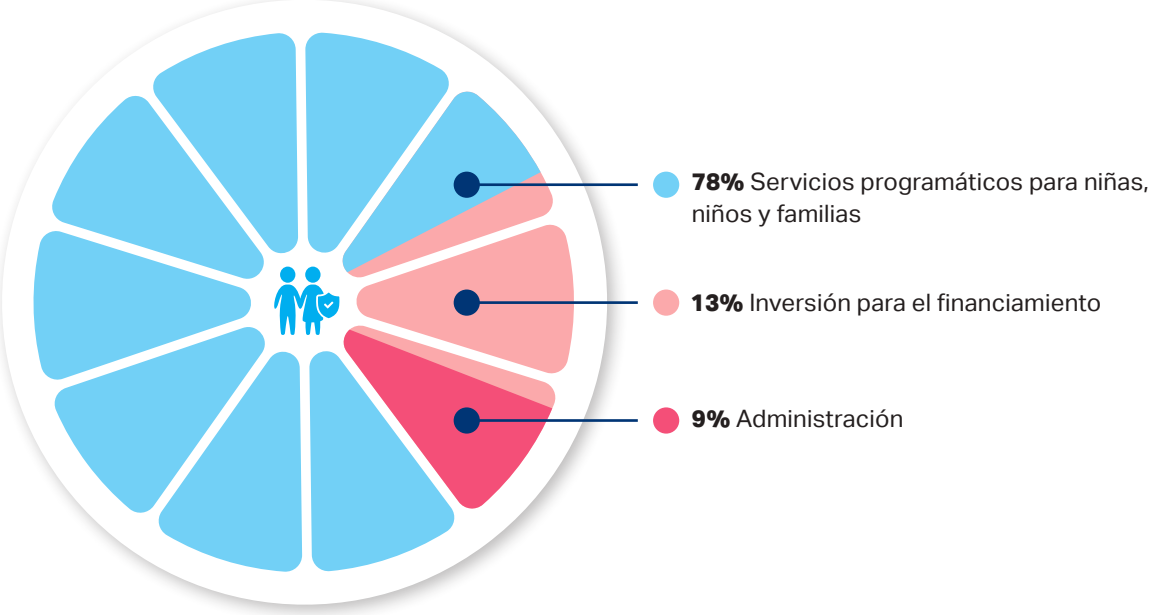
En 2024, fortalecimos alianzas y sumamos nuevos compromisos con personas, empresas, gobiernos y organizaciones que creen en una infancia protegida. Entre los principales logros destacan:

- **45.227 Amigos SOS activos,** que aportan mes a mes con solidaridad y compromiso.
- **142 empresas protectoras de la infancia,** comprometidas con soluciones de impacto a largo plazo.
- **Proyectos conjuntos con Save the Children y Fundación Sarastro,** en el marco de alianzas locales.
- **Aportes comunitarios** orientados al bienestar de niñas y niños en sus propios territorios.
- **Becas alimenticias** en efectivo, especie o servicios, brindadas por **gobiernos municipales y departamentales,** especialmente para participantes de **Servicios de Familias SOS** y de **Espacios de Cuidado Diario.**

Foto: Faviola Rivera | Potosí

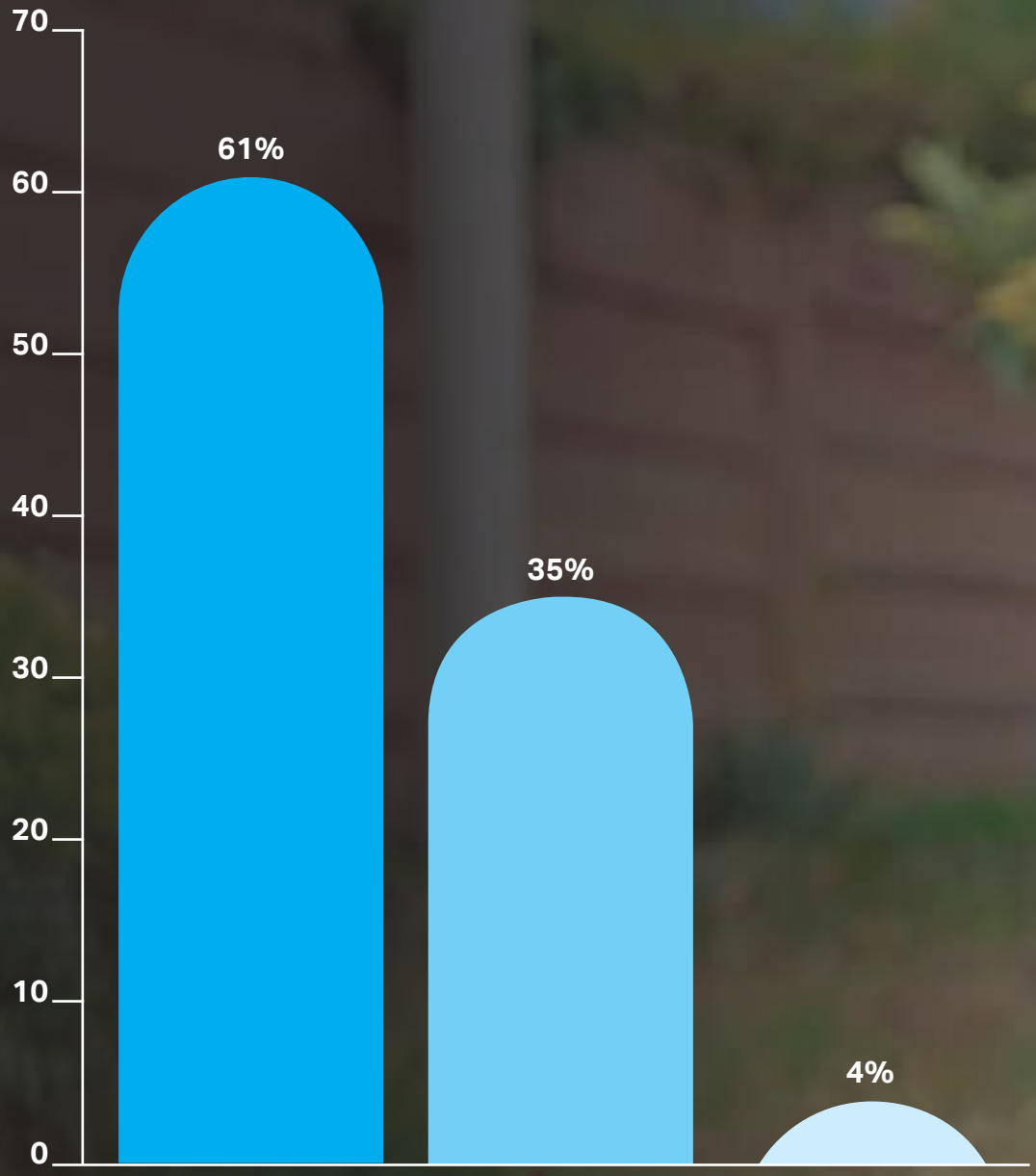
3.2. Aplicación de **Fondos**

La mayor parte de los recursos fue destinada directamente a la atención de servicios programáticos para niñas, niños, adolescentes, jóvenes y sus familias, priorizando eficiencia, impacto y sostenibilidad. A continuación, la descripción de esta aplicación:



La prioridad de Aldeas Infantiles SOS Bolivia es la inversión directa en servicios programáticos. Por ello, **se destinan directamente a la atención y protección de niñas, niños, adolescentes, jóvenes y sus familias.**

3.2.1. Aplicación de fondos por categoría de servicio programático



Categoría de servicio:	Cuidado Alternativo	Fortalecimiento Familiar	Abogacía
Cobertura de atención:	1.014 niñas y niños	3.503 niñas y niños	18.004 niñas y niños

La distribución de fondos en 2024 evidencia los distintos niveles de inversión requeridos por cada categoría de servicio. El **61%** se destinó al **Cuidado Alternativo**, reflejando el alto costo que implica responder a la pérdida del cuidado familiar. El **35%** se invirtió en **Fortalecimiento Familiar**, fortaleciendo entornos protectores para más de 3.500 niñas y niños. Por su parte, el **4%** asignado a **Abogacía** permitió llegar a más de 18.000 participantes, demostrando un impacto amplio y sostenible con menor inversión por participante.

Foto: Aldeas Infantiles SOS | Cochabamba

“Es más fácil hacer el bien si muchas personas colaboran.”

Hermann Gmeiner, *fundador de Aldeas Infantiles SOS.*

Agradecimientos a:

Amigos SOS
Patrocinios internacionales
Empresas amigas de la infancia
Asociaciones Promotoras de Apoyo
Redes de organizaciones por la niñez
Agencias de Cooperación y de Desarrollo
Personas solidarias que aportan a la infancia
Gobierno Nacional, Gobiernos Departamentales y Municipales

ALDEAS
INFANTILES SOS
BOLIVIA

Calle Miguel de Cervantes No. 2806,
esquina Vincenti. La Paz-Bolivia

Casilla: 14322

2412343 | 2117279

www.aldeasinfantiles.org.bo

Aldeassosbolivia