

Identificación de estrategias socioeconómicas productivas desarrolladas por mujeres productoras en invernaderos de El Alto como parte de su empoderamiento



El presente informe fue elaborado y publicado en el marco del Proyecto “Abogacía por el derecho humano a la alimentación y promoción de los sistemas alimentarios locales en Perú y Bolivia” con el apoyo de Welthungerhilfe y El Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo - BMZ

Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo de Acción Social

Susana Eróstegui
Directora Ejecutiva

Coordinación:

Enrique Torrejón

Autores:

Ingeniero Marco Antonio Patiño Fernández.

Docente Investigador de la Facultad de Agronomía, Universidad Mayor de San Andrés

Ximena Condori Titto

Estudiante Egresada de la Facultad de Agronomía, Universidad Mayor de San Andrés

Diseño:

Renata Carvajal Rojas
Marcelo Gamarra Parada

Ilustración:

Deivy Choquehuanca

Versión original:

Estudio “Empoderamiento de la mujer a través de estrategias socioeconómicas productivas desarrolladas en invernaderos de la ciudad de El Alto”

Unión Nacional de Instituciones para el Trabajo de Acción Social - UNITAS

Calle Luis Crespo N° 2532. Sopocachi

Casilla: 8666

Teléfonos: (591-2) 2420512 | (591-2) 2417218 | (591-2) 2426745

sas@redunitas.org

unitas@redunitas.org

Impreso en:

Hebron Printers

La Paz - Bolivia

Octubre de 2020

unitas
Unión Nacional de Instituciones
para el Trabajo de Acción Social

Contenido

PRESENTACIÓN

IDENTIFICACIÓN SOCIOECONÓMICA PRODUCTIVA EN INVERNADEROS POR MUJERES DE LA CIUDAD DE EL ALTO COMO PARTE DEL DESARROLLO

MANEJO DEL SISTEMA PRODUCTIVO FAMILIAR EN INVERNADEROS

TEJIDOS SOCIALES EN TORNO AL SISTEMA PRODUCTIVO FAMILIAR

APOORTE ECONÓMICO EN EL SISTEMA PRODUCTIVO FAMILIAR

APOORTE AMBIENTAL EN TORNO AL SISTEMA PRODUCTIVO FAMILIAR

CONCLUSIONES



Presentación



El hambre es una consecuencia y a su vez la causa de muchos problemas en la sociedad. Bajo el pretexto de hacerle frente, se han desarrollado políticas de incremento de la producción alimenticia industrial que, más que dar de comer a los millones de hambrientos que hay en el mundo, están generando otra serie de conflictos en la relación de las poblaciones con el entorno natural.

Vivimos de cerca las consecuencias del debilitamiento de la agricultura familiar y orgánica que, a su vez, genera migración forzada, tierras cultivables en desuso, mujeres con triple carga laboral, justificación de la importación de alimentos de la agroindustria extranjera, baja en la calidad de la alimentación...

La presente publicación brinda información que nos acerca al rol protagónico de las mujeres en la producción agrícola familiar, aspecto prioritario a ser tomado en cuenta en los próximos planes de desarrollo pues, a vista de una serie de estudios, la “feminización de la agricultura” significa la mayoritaria presencia de mujeres en el trabajo agrícola familiar.

Así, por ejemplo, una de las características de la ciudad de El Alto es su conformación demográfica con migrantes provenientes de centros mineros y agricultores de la región andina, y las condiciones de precariedad laboral que generan conflictos de toda índole, donde las más afectadas son las mujeres.

La doble discriminación de la que son sujeto un gran número de mujeres en El Alto, caracterizada por la discriminación por el origen





“campesino indígena” y el no reconocimiento del aporte económico no monetario que realizan al sistema familiar, sumada a la debilidad de garantizar la seguridad alimentaria familiar, originó la búsqueda de alternativas para superar esta deficiencia, mismas que fueron atendidas por organizaciones no gubernamentales y en menor medida gubernamentales, con la instalación, equipamiento y apoyo técnico de ambientes atemperados conocidos como carpas solares o invernaderos, destinados a la producción de hortalizas.

El contenido del presente boletín, está sustentado en la investigación “Empoderamiento de la mujer a través de estrategias socioeconómicas productivas desarrolladas en invernaderos de la ciudad de El Alto” realizada en el marco del proyecto de Sistemas Alimentarios Sostenibles, ejecutado por UNITAS, con el apoyo de Wethungerhilfe y la Cooperación Alemana.

Agradecemos a usted estimada, estimado lector, que hará uso de esta información, incrementando un bagaje de INSUMOS PARA UN PROGRAMA DE EXIGIBILIDAD DEL DERECHO HUMANO A LA ALIMENTACION ADECUADA EN EL DEPARTAMENTO DE LA PAZ.

Susana Eróstegui
Directora Ejecutiva
UNITAS



Identificación Socioeconómica Productiva en Invernaderos por Mujeres de la Ciudad de El Alto como parte del Empoderamiento



*“Mi trabajo, mi comida, todo, es muy importante para mí, me siento feliz. Es lo que me gusta hacer, plantar y ver crecer a mis verduras, eso me pone muy contenta.”
(Productora de Ecotambo).*

El empoderamiento, al ser un proceso de toma de conciencia del poder a nivel individual y colectivo como parte de la vida; promueve un proceso de cambio personal que proporciona autonomía para el control de la vida misma, fuerza y confianza, a fin de confrontar e incluso participar y aportar en el cambio social en un contexto familiar, social y regional. (CCOO, 2017).

Es en este sentido, que la investigación centra su atención en el análisis de las mujeres de la ciudad de El Alto, productoras agrícolas en ambientes atemperados, mismas que comercializan sus productos de manera permanente los fines de semana, en la Plaza Lira de la ciudad de La Paz.

En un contexto de mujer migrante del área rural, la situación empeora al ser doblemente discriminadas; primero por ser mujeres y

segundo por ser indígenas. La participación de las mujeres en espacios de decisión económica y política es muy baja. Pese a todo, se han logrado importantes avances en los últimos tiempos. Según el informe de desarrollo humano de género 2003 (PNUD), desde el inicio de los años noventa hasta la actualidad, la participación femenina en los ámbitos de decisión económica en el sector público y privado, se ha incrementado en un 70%. Los programas de las mujeres en la sociedad boliviana se han producido, en parte, gracias a diversas reformas legales y políticas públicas que han contribuido a equilibrar las desigualdades entre hombres y mujeres. (UNICEF, 2003).

Es bajo este contexto que el trabajo describe y analiza las estrategias socioeconómicas que realizan las mujeres productoras agrícolas en invernaderos de la ciudad de El Alto y cómo estas acciones promueven el empoderamiento.

Manejo del Sistema Productivo Familiar en Invernaderos

Para comprender el sistema productivo familiar en torno al manejo de invernaderos, detallamos en base a tres estudios de caso las características y dinámicas que se realizan en función a estos sistemas.

Tabla N° 1: Características del sistema socioeconómico de tres estudios de casos familiares

	SUBSISTEMA SOCIAL	SUBSISTEMA AGRÍCOLA				SUBSISTEMA PECUARIO	
Tipo de familia	Nº de miembros de familia	Nº de invernaderos	Superficie total en m2	Principales cultivos	Destino de la producción en %	Nº de animales menores	Destino de la producción
Formación	4: esposo, esposa, 2 hijos: 6 y 3 años	2	100	Lechuga, acelga, espinacas, perejil, apio, espinaca, col risada, etc.	Autoconsumo: 10% Venta: 90%	15: gallinas conejos	Autocunsumo elaboración de compost
Consolidación	6: esposo, esposa, 4 hijos: 19, 17, 15 y 13 años	2	420		Autoconsumo: 30% Venta: 70%	10: gallinas cuyes	
Reestructuración	3: esposo (Vda.) 1 hijo: 30 años 1 nieta: 8 años	2	45		Autoconsumo: 10% Venta: 98%	10: gallinas	

Los estudios de casos familiares nos muestran características singulares en cuanto a la estructura y dinámica de los sistemas productivos, mismas que son analizadas a través de tres subsistemas: social, agrícola y pecuario. El subsistema social se caracteriza por la intervención exclusiva de los miembros de la familia, y ésta dependerá del tipo de familia, destacando que en la familia en formación participa el esposo en labores culturales que demanden los cultivos. La actividad de comercialización es de exclusiva responsabilidad de la esposa, y el subsistema pecuario es realizado por la esposa con apoyo de su hijo. En cuanto al tipo de familia en consolidación,

al disponer de mayor mano de obra, los hijos son quienes apoyan en realizar las actividades culturales de los cultivos, por la superficie productiva mayor que tienen. En el caso de la familia en reestructuración, el sistema productivo está estrictamente a cargo de la señora madre, quien es apoyada eventualmente por su hijo y nieto.

Este comportamiento del manejo familiar del sistema productivo es directamente proporcional a la superficie productiva que tiene cada familia.



En cuanto al subsistema agrícola, en los tres casos fueron apoyados por organizaciones no gubernamentales para contar con el primer invernadero, quienes además de la infraestructura contribuyeron en procesos de capacitación para el manejo de cultivos y de comercialización. El segundo invernadero en todos los casos fue con inversión propia de parte de las familias en particular de la esposa.

La superficie productiva depende del tipo de familia, tendiendo a ser mayor en aquellas familias en formación y consolidación, en comparación a la familia en reestructuración. En cuanto a los cultivos producidos, no existe una clara diferencia entre los estudios de caso. Este hecho se debe a que son parte de la misma asociación, y por ende se benefician de semillas y otros insumos con equidad de condiciones.

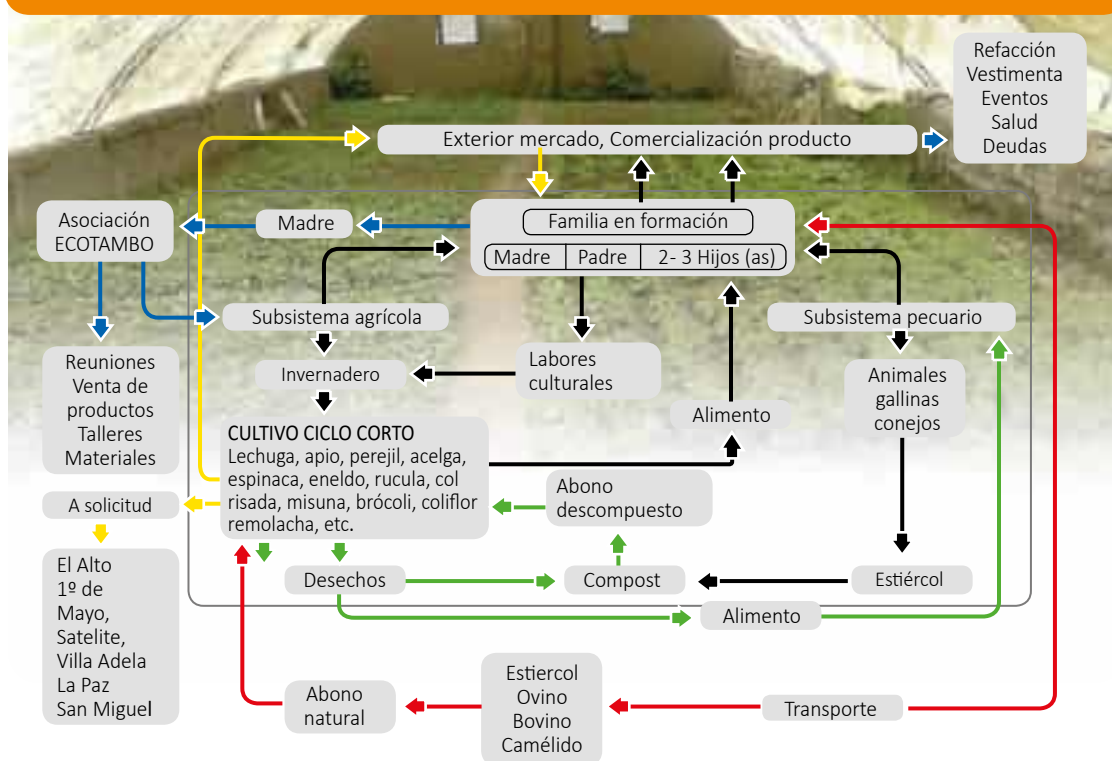
En cuanto al destino de la producción, tanto en las familias de formación y reestructuración,

un 10% es destinado para el autoconsumo y el 90% a la venta. Esta última realizada principalmente en la feria de la Plaza Lira de la ciudad de La Paz, misma que fue gestionada por Ecotambo, asociación a la que pertenecen las familias.

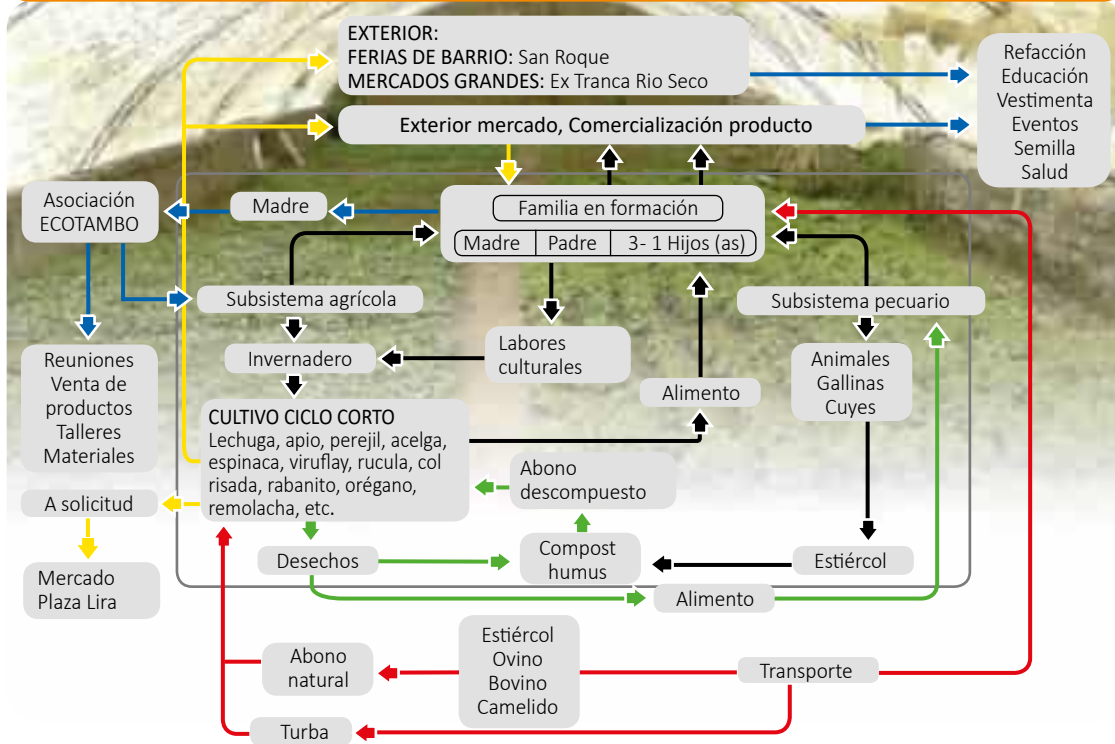
El subsistema pecuario, se caracteriza por la crianza de animales menores, que en número no son mayores a 15 animales entre gallinas, conejos y cuyes. El destino de esta crianza es de exclusividad para el autoconsumo (carne y subproductos). El estiércol generado por esta actividad es para la realización de compostaje, que es utilizado en el subsistema agrícola. Por la poca cantidad de abono orgánico, las señoras productoras adquieren abono de ferias locales y regiones cercanas.

Las interacciones entre subsistemas se resumen de manera general en el siguiente esquema:

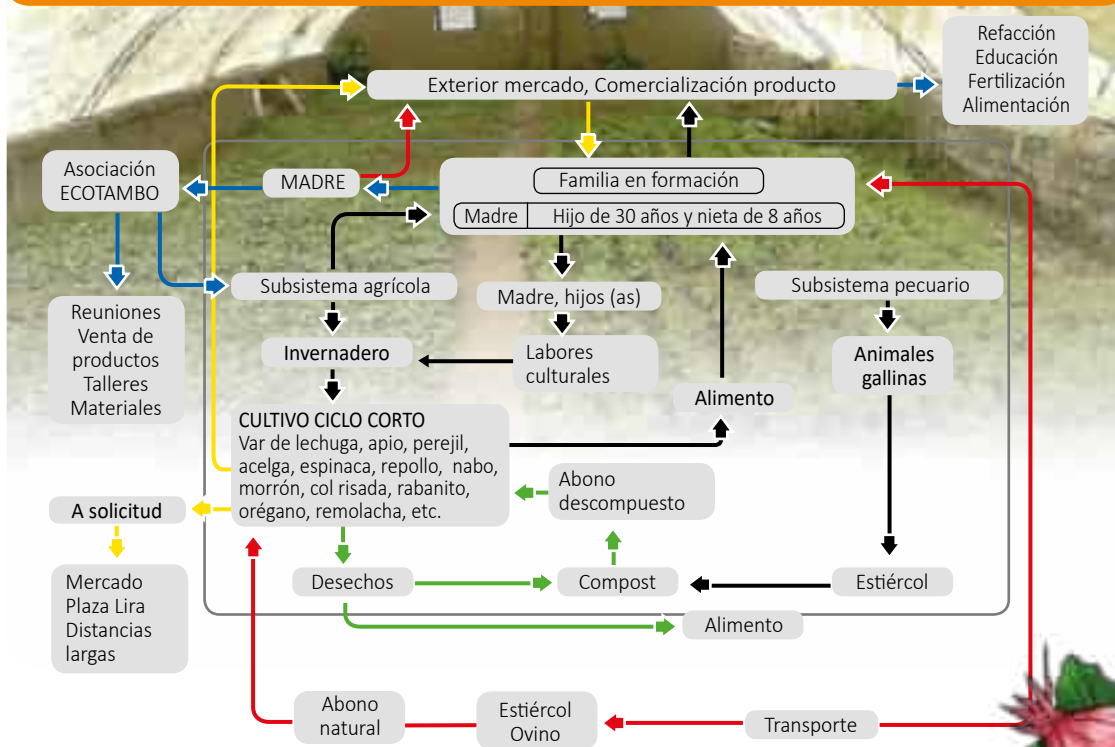
Cuadro N° 1: Esquema genérico del sistema productivo familiar. Caso familia en formación



Cuadro N° 2: Esquema genérico del sistema productivo familiar. Caso familia en consolidación



Cuadro N° 3: Esquema genérico del sistema productivo familiar. Caso familia en reestructuración



Tejidos Sociales en torno al Sistema Productivo Familiar

Los tejidos sociales desarrollados y consolidados por las mujeres, se basan en aspectos comunes relacionados a la generación de valores, vínculos de solidaridad, sentidos de pertenencia y visiones de futuros de carácter común. (Torres, A. 2002).

De acuerdo a los estudios de casos analizados, en cuanto a los vínculos de solidaridad establecidos en una asociación, un miembro de ésta logra obtener respaldo institucional y con ello, beneficios referidos a la actualización de conocimientos en producción orgánica, seguridad alimentaria y canales de comercialización, entre ellas el establecimiento de la feria semanal celebrada los días sábados en horas de la mañana.

El empoderamiento, producto de las actividades productivas y sociales, genera un sentido de pertenencia de grupo y visión común, caracterizada por la diferencia de producir alimento sano, esencialmente liderado por señoras productoras.

Ahora bien, el ingreso de una mujer productora y consolidación de ésta en una asociación es resultado de un proceso de compromisos sujetos a cumplir. Generalmente el ingreso de una persona a la asociación, se produce porque ésta es llevada por otra que ya pertenece a la asociación. Para el ingreso, se debe en principio contar con infraestructura productiva en funcionamiento, contar con producción constante y de buena calidad, libre de contaminantes químicos.

En cuanto al aspecto social, debe promover principios de responsabilidad, lealtad a la asociación y realizar el ejercicio de cargos de representatividad de la asociación. En el caso particular de Ecotambo, la representatividad es rotativa; este sistema promueve la participación efectiva de todas las socias en el ejercicio de representación de las socias.

En muchos casos, el ingreso de una persona a la asociación debe contar con la garantía personal de otra socia activa, misma que garantiza el cumplimiento de la normativa de la asociación.

Sin duda, el ingreso a la asociación no fue una tarea simple, en algunos casos las nuevas socias sufrieron discriminación de su entorno por ser nuevas y por una aparente competencia de oferta de productos.

Otro nivel de articulación social fue la incidencia institucional a través de la conformación legal de la asociación, logrando obtener la personalidad jurídica y la participación en conferencias y entrevistas por los medios de prensa de circulación departamental y nacional, para mostrar las actividades que realizan las señoras productoras de invernaderos.

Estas acciones promueven al empoderamiento personal de las productoras e inciden a nivel familiar y regional, al ser reconocido el aporte a la seguridad alimentaria de calidad a la sociedad.

Aporte económico en el Sistema Productivo Familiar

De acuerdo a un artículo publicado por Los Tiempos el año 2018, el no tener acceso a servicios financieros, es un favor que limita el desarrollo económico de la población y consecuentemente, en muchas situaciones, un obstáculo para salir de la pobreza. Es bajo este contexto que presentaremos líneas abajo, las estrategias que asumen las señoras productoras con el fin de contar con recursos económicos tanto monetarios como no monetarios y la incidencia que tienen éstos en el sistema familiar.

Tabla N° 2: Establecimiento de los ingresos y egresos semanales.

Tipo de familia	Ingreso Semanal en Bs.	Ingreso Anual en Bs.	Egreso Semanal en Bs.	Egreso Anual en Bs.	Diferencia Ingresos - Egresos anual en Bs.
Formación	177.50	9.230	21	1.092	8.138
Consolidación	194	10.088	17	884	9.204
Reestructuración	135	7.020	14	728	6.292

De acuerdo al análisis realizado las socias tienen ganancias anuales mayores a 9.000 Bs. Este estudio se realizó en tiempo de helada, es por esta razón que las socias mencionan que en tiempo de primavera producen y comercializan más productos y llegan a tener un doble ingreso semanal (tabla 2). Mencionan que, sin importar el tiempo, helada o primavera, las socias se retiran del lugar de comercialización, felices y satisfechas por el logro de terminar el producto que llevaron a la venta.

Desde que se inició la asociación Ecotambo, las socias empezaron a comercializar sus

productos en menores cantidades, de acuerdo al análisis realizado, la asociación fue creciendo juntamente con las socias, que reciben fomentos para una mejor producción y comercialización de sus productos. El avance y crecimiento es debido al apoyo que cada socia brinda a la asociación.



Tabla Nº 3: Destino de la producción en porcentaje en función al tipo de familia

Tipo de familia	Producción Semanal	Destino para la venta (%)	Destino para el autoconsumo (%)	Destino para el consumo animal (%)	Destino para la descomposición de abono (%)
Formación	80 bolsas de producto	85%	10%	2%	3%
Consolidación	82 bolsas de producto	70%	20%	5%	5%
Reestructuración	35 bolsas de producto	90%	10%	2%	3%

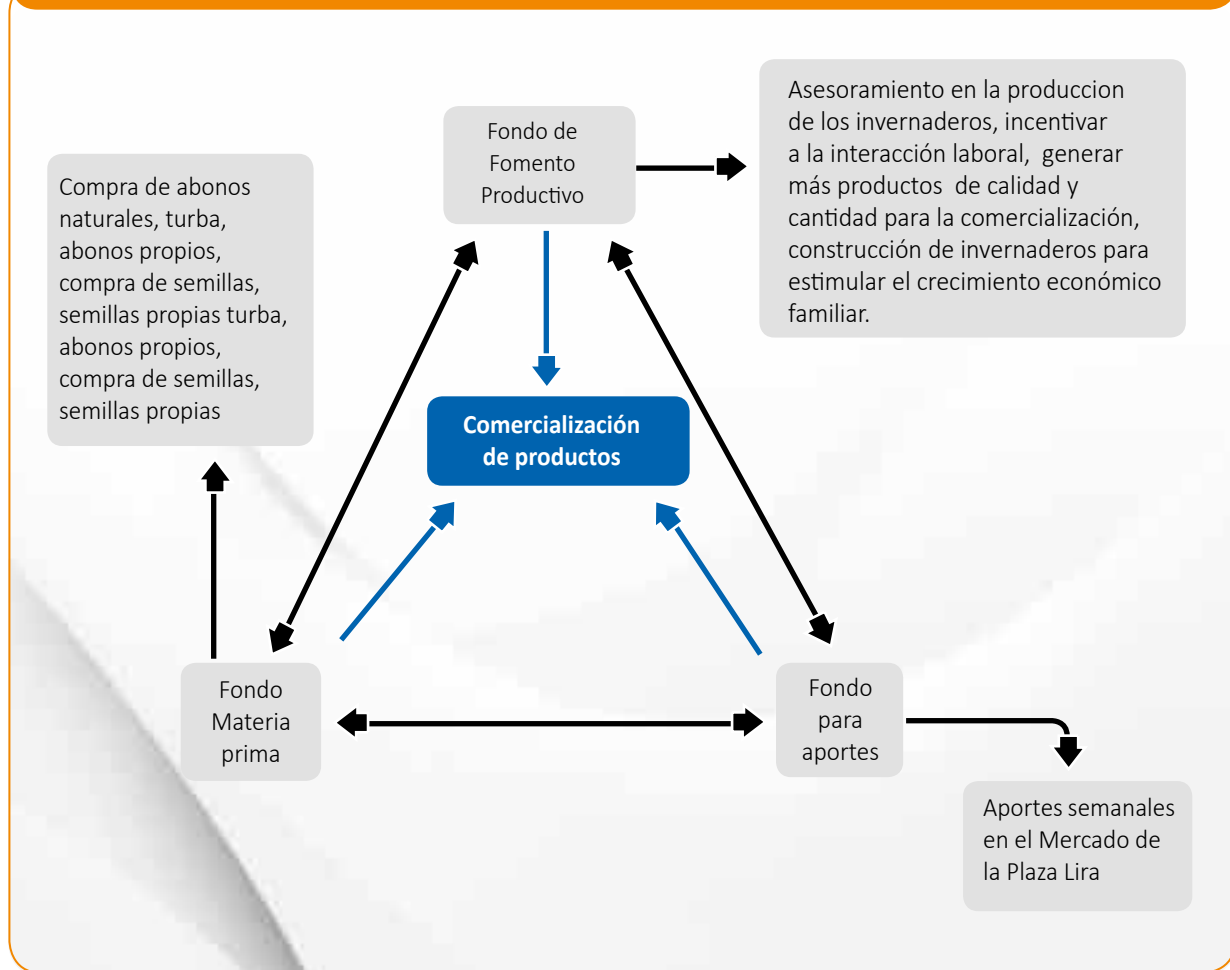
De acuerdo a los estudios de casos analizados, el destino de la producción se divide en necesidades de la familia, la producción semanal de una familia es el 100%, esa producción se destina a la comercialización, que es la fuente de ingreso para el sustento de la familia (70 - 90%), con menor porcentaje va destinada a la alimentación y otro bajo porcentaje va destinado para el consumo de los animales y a la descomposición de abono.

Ilustración N° 1: Alimentos que más se producen



“...desde que he iniciado hasta ahora, he producido de forma natural todo. Todo es natural, no tengo nada de nada químico” (Productora de Ecotambo).

Cuadro N° 4: Servicios para la comercialización de productos



“...A la asociación Ecotambo, aportamos cada feria un porcentaje. Pagamos eso no más, por ahora está con 5 Bs por persona” (Productora de Ecotambo).

Las familias de diferentes estados cuentan y reciben fomentos de parte de la asociación, con capacitaciones, reuniones y talleres para tener conocimiento de la agricultura urbana, de la producción y la comercialización de productos.

Para la comercialización de los productos en la Plaza Lira, las socias quedan en reuniones para dar aportes entre ellas para cualquier evento que se presente.

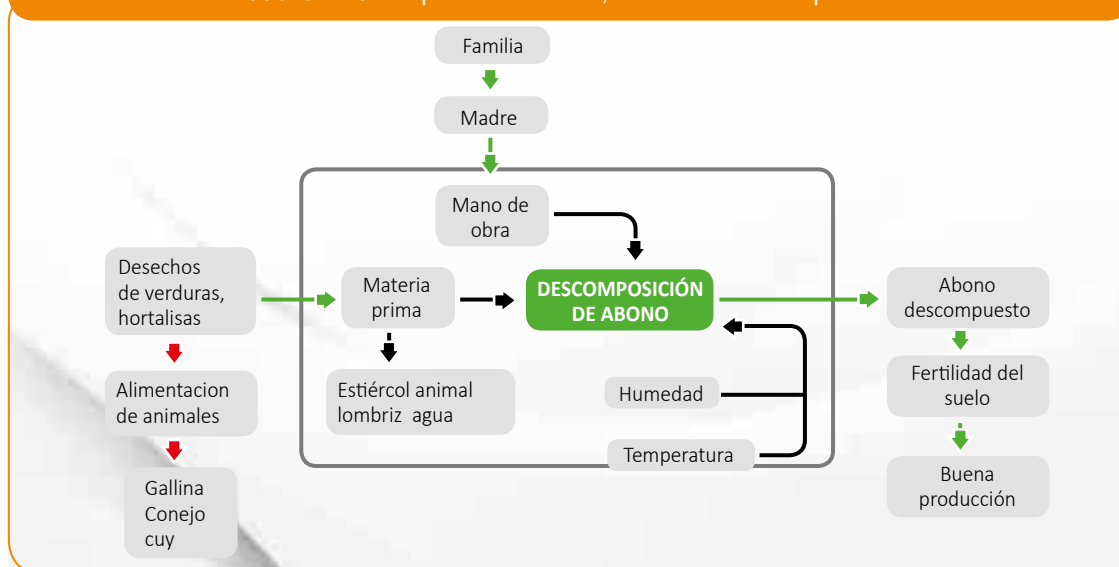
La ganancia de la comercialización es invertida por las socias en varias actividades y necesidades de la familia y del hogar, en el manejo de los invernaderos, fertilización del suelo, compra de semillas, educación de los hijos, alimentación y salud de la familia.



Aporte Ambiental en torno al Sistema Productivo Familiar

El aporte ambiental desarrollado por parte de las mujeres, se basa en cuidar el medio ambiente y reutilizar los desechos convirtiéndolos en abono descompuesto o como alimento de los animales, contribuyendo a la conservación del medio ambiente.

Cuadro N° 5: Esquema ambiental, destino de los desperdicios



Las familias cuentan con un espacio de descomposición de abono natural en el hogar; de acuerdo a las entrevistas realizadas, el 67% cuenta con un espacio de descomposición para elaborar compost y el 17% para elaborar humus. La mano de obra que es demandada por estas actividades es en exclusiva familiar, específicamente por la madre.

Como materia prima para la elaboración de compost y humus se utiliza estiércol de ovinos, bovinos y camélidos, adquirido por familias de comunidades cercanas en un 83% y de otros proveedores en un 17%. Para tener una mejor descomposición del estiércol se incorpora agua, con el fin de lograr temperatura y humedad adecuada.

Tanto las capacitaciones y la experiencia lograda hacen que las productoras elaboren productos alternativos a los químicos para

realizar el control efectivo de pulgones, babosas, etc. Así también, se realizan acciones mecánicas para quitar las hojas dañadas, realizar la limpieza efectiva del invernadero y del área productiva para evitar enfermedades.

Por otra parte, y bajo este contexto medioambiental, es necesario puntualizar sobre la significancia que tiene el invernadero además del aspecto paisajístico en la relación ser humano y naturaleza.

En el marco del anterior mensaje, es preciso puntualizar la importancia que tiene la producción en invernaderos para la productora. De inicio, la relación recíproca establecida entre la “mujer-planta”, repercute en generar un ambiente social de tranquilidad y seguridad, valorando positivamente el entorno a través de una cultura de paz.

Conclusiones

“Mis invernaderos para mí son mi vida, es algo que a mí me gusta trabajar. Tal vez en otros negocios que ando, nunca he tenido ese cariño, así como con los invernaderos. Para mí entrar adentro, sentir ese olor y alegrarme al ver que mis plantas están creciendo bien, es un reto para mí, me siento satisfecha y muy bien, feliz..., no es porque quiera ganarme dinero o porque necesito dinero, sino es algo que a mí me gusta y me nace hacer”

El sistema productivo familiar en un invernadero se basa en el trabajo familiar, donde tanto la esposa como los hijos juegan un rol fundamental para su funcionamiento. En cuanto a la infraestructura productiva, los estudios de caso nos demuestran que fue producto del apoyo no gubernamental, mismas que sirvieron como aliciente para contar con otras infraestructuras con inversión propia.

Al contar con el manejo productivo de invernaderos, las mujeres generan conocimientos muy favorables, que llegan a transmitir y a incentivar a otras mujeres sobre el sistema productivo familiar en invernaderos.

El ser parte de una asociación de productores, consolida la autoestima de la mujer productora, promoviendo procesos de empoderamiento positivo entre las mujeres socias al estar capacitadas en producción orgánica y seguridad alimentaria. Los tejidos sociales generan una superación de ellas mismas, perdiendo el miedo, y generando esa confianza de poder entablar una conversación con la sociedad.

El sistema productivo familiar del aporte económico no monetario y monetario, establece

ingresos y egresos anuales con ganancias demostradas. Los tipos de familias productoras de invernaderos reciben fomentos productivos de parte de la asociación a la que pertenecen, promoviendo procesos de empoderamiento positivo hacia la mujer, generando una excelente administración económica dentro de la familia con la comercialización de productos.

La comercialización del sistema productivo familiar, genera una economía sustentable anual para la familia y esta ganancia va destinada a necesidades y actividades de cada familia. Con la implementación de medidas de manejo de desperdicios y desechos tanto orgánicos como inorgánicos se contribuye, aunque en menor escala al medio ambiente, promoviendo una cultura de conservación que tiende a repercutir en otros contextos sociales mayores.

El brindar seguridad alimentaria a nivel familiar y a consumidores habituales y eventuales, genera a través de la producción orgánica, grados de empoderamiento de los y las productoras. Un manejo adecuado de los residuos generado por el sistema productivo familiar, fomenta a las familias a la reutilización, que es esencial para la producción de los invernaderos.

El estudio completo se encuentra disponible en la página web de UNITAS

www.redunitas.org



Producto de las condiciones ambientales y medidas políticas implementadas en Bolivia en los años ochenta, familias íntegras provenientes de centros mineros y agricultores de la región andina, propiciaron migraciones a lugares urbanos y periurbanos a la ciudad de El Alto.

Las pocas alternativas de trabajo formal en la ciudad de El Alto, sumada a la experticia agrominera de los migrantes, originaron conflictos de índole familiar donde las más afectadas fueron las mujeres, quienes debieron soportar la demanda de alimento y sustento de la familia.

El estudio es de tipo cualitativo y cuantitativo bajo un enfoque de investigación participativa, al realizar un análisis descriptivo y subjetivo de los grupos sociales. Los resultados destacan que el sistema productivo familiar en un invernadero, se basa en el trabajo familiar, donde tanto la esposa como los hijos juegan un rol fundamental para su funcionamiento.

El ser parte de una asociación de productoras, consolida la autoestima de la mujer, promoviendo procesos de empoderamiento positivo entre las mujeres al estar capacitadas en producción orgánica y seguridad alimentaria, generando conocimientos favorables, que llegan a transmitir y a incentivar a otras mujeres sobre el sistema productivo familiar en invernaderos con la comercialización de productos, mismos que generan ganancias, que contribuyen a la economía sustentable de la familia, que son destinadas a las necesidades de cada familia.

El brindar seguridad alimentaria a nivel familiar y a consumidores de la feria realizada en la Plaza Lira, promueve a través de la producción orgánica grados de empoderamiento de las productoras, al ser referentes a nivel de las ciudades de La Paz y El Alto. En cuanto al aporte ambiental, las productoras nos demuestran sistemas altamente eficientes en el manejo de desperdicios orgánicos e inorgánicos.

unitas
Unión Nacional de Instituciones
para el Trabajo de Acción Social



En alianza con:



Con el apoyo de:



Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development



redunitasbolivia



redunitas



redunitasbolivia



77230637

www.redunitas.org